



**LION
HEART
FOUNDATION**

Jaarverslag *Annual Report*

Lion Heart Foundation

2010



Sierra Leone



**Jaarverslag *Annual Report*
Lion Heart Foundation
2010**

Inhoudsopgave

Table of contents

	Ambitie en kernwaarden van LHF - <i>Ambitions and core values of LHF</i>	3
1	Voorwoord - <i>Chairman's statement</i>	7
2	Lion Heart Foundation	9
2.1	Sierra Leone	9
2.2	Minder pretentie, meer ambitie - <i>Less pretention, more ambition</i>	14
2.3	Fondsenwerving en exploitatiekosten - <i>Fundraising and running costs</i>	11
2.4	Comité van Aanbeveling - <i>Committee of Recommendation</i>	15
2.5	Team Lion Heart Foundation - <i>Board of Directors and team of the Lion Heart Foundation</i>	15
2.6	Toine van Moorsel	18
2.7	WACAP 2010 Rotterdam: 'Confronting the crisis collectively'	18
2.8	LHF, het Magbenteh Community Hospital en het Bai Bureh Hospital	18
2.9	INGO Lion Heart Foundation	19
3	Best of Both Worlds Programma - <i>Best of Both Worlds Programme</i>	21
3.1	Inleiding - <i>Introduction</i>	21
3.2	Programma en aanpak - <i>Implementation Best of Both Worlds Programme</i>	21
3.3	Palmoliefabriek in Yele - <i>Palm oil factory Yele</i>	23
3.4	De ontsluiting van de regio	23
3.5	Renovatie en bouw waterkrachtcentrale Yele - <i>Repair and expansion Yele hydroelectric power plant</i>	26
3.6	Milieu-effecten - <i>Environmental effects</i>	26
3.7	Gezondheidszorg in Yele - <i>Medical care in Yele</i>	27
3.8	Onderwijs Yele - <i>Education in Yele</i>	30
3.9	Onvoldoende ontwikkeling infrastructuur	31
4	Projecten in Yele in beeld - <i>Projects in Yele in pictures</i>	32
5	Financieel overzicht - <i>Financial overview</i>	36
5.1	Inleiding - <i>Introduction</i>	36
5.2	Baten - <i>Income</i>	36
5.3	Lasten - <i>Expenditure</i>	36
5.4	Staat van baten en lasten - <i>Income and Expenditure sheet</i>	36
5.5	Balans - <i>Balance</i>	38
6	Plannen 2011 en verder - <i>Plans for 2011 and beyond</i>	39

Ambitie en kernwaarden van de Lion Heart Foundation

Ambitions and core values of the Lion Heart Foundation

Wij willen met het LHF Best of Both Worlds Programma aantonen dat de lokale gezondheidszorg in ontwikkelingslanden binnen 10 jaar structureel en substantieel kan verbeteren door te investeren in de duurzame ontwikkeling van de economie, te beginnen met ons pilot project in Yele.

De economische activiteiten moeten binnen die periode voldoende kunnen opbrengen om de exploitatiekosten van de ziekenhuizen te dekken. Om de komende 5 jaar financieel te kunnen overbruggen is de Lion Heart Foundation afhankelijk van de steun van donateurs en sponsors.

Onze missie is geslaagd als het Best of Both Worlds concept gekopieerd kan worden naar andere regio's en wij ons overbodig weten te maken.

De Lion Heart Foundation staat voor:

Transparantie en betrouwbaarheid

Openheid naar elkaar en naar de wereld om ons heen is de basis van het vertrouwen, een verantwoordelijkheid waarvan wij ons zeer bewust zijn en waar wij naar handelen.

Samenwerking en respect

Het succes van LHF is direct afhankelijk van de samenwerking met elkaar, met onze lokale partners en met de bevolking van Sierra Leone. Vanuit die verbondenheid neemt ieder zijn verantwoordelijkheid voor het uiteindelijke resultaat, met energie, passie en gedrevenheid. Wat we doen willen we goed doen. We respecteren de verschillen in achtergrond, cultuur en belangen en wijzen corruptie af.

Ondernemerschap en hulp

Dat ondernemerschap en hulp (Best of Both Worlds) heel goed samengaan, laat LHF elke dag zien. Het is juist dat bevlogen en vindingrijke ondernemerschap dat LHF al heeft gebracht waar we nu zijn.

Duurzaamheid en realisme

Het geloof in een betere wereld begint bij onszelf en wat wij als werkgemeenschap daaraan kunnen bijdragen. Dat is onze stellige overtuiging en dat laten we elke dag opnieuw zien met onze pragmatische aanpak, die werkt. De som van onze royale ervaring en grote gedrevenheid delen we

By implementing our Best of Both Worlds Programme, we will show that health care in developing countries can be structurally and substantially improved within 10 years, through investing in sustainable economic development, starting with our pilot project in Yele. This support must, within a 10 year period, generate sufficient revenue to cover the running costs of our hospitals. The Lion Heart Foundation is dependent on sponsors and donations to finance this 10 year period.

Our mission will be a success when the Best of Both Worlds concept is ready to be implemented across other regions and our support has become redundant.

The Lion Heart Foundation stands for:

Openness and trust

Transparency and openness towards each other and the world around us form the basis for trust, a responsibility we are acutely aware of and which drives our actions.

Passion and involvement

The success of the LHF is dependent on the co-operation with each other and the collaboration with our local partners and the population of Sierra Leone. This solidarity drives each, energetically and passionately, to bear responsibility for the final results.

What we do we want to do well

We respect the differences in background, culture and interests, stick out our necks, improvise, come up with unusual solutions and are entrepreneurial. It is this combination that makes us unique, and we are proud of that.

Entrepreneurship and aid

LHF is living proof that entrepreneurship and foreign aid (Best of Both Worlds) go well together. It is this inspired and creative entrepreneurship that has brought the LHF to where we find ourselves today.

met de bevolking van Sierra Leone. Alleen een duurzame economische ontwikkeling kan borg staan voor goede toegankelijke medische zorg en onderwijs, en de bevolking van Sierra Leone helpen om te ontsnappen aan de extreme armoedeval waar zij zich nu in bevindt.

De Millenniumdoelstellingen

Met haar Best of Both Worlds programma draagt LHF bij aan het bereiken van de volgende Millenniumdoelstellingen (MDG):

- MDG1: Bestrijding van extreme armoede en honger
- MDG2: Basisonderwijs voor alle kinderen
- MDG3: Mannen en vrouwen gelijkwaardig
- MDG4: Vermindering van de hoge kindersterfte (< 5 jaar)
- MDG5: Verbetering van de gezondheid van moeders
- MDG6: Bestrijding van malaria, HIV/Aids, polio en andere dodelijke ziekten
- MDG7: Duurzame ontwikkeling van natuurlijke hulpbronnen en levensomstandigheden.

Plannen LHF 2006

LHF is begin 2006 opgericht door twee medisch specialisten en een ondernemer, tevens arts, die op verzoek van een Nederlandse filantroop de opening van het Magbenteh ziekenhuis (MCH) in Makeni, Sierra Leone bijwoonden. Al snel bleek dat dit ziekenhuis met onmiddellijke sluiting bedreigd werd door gebrek aan financiering en medisch geschoold personeel. Onaanvaardbaar in een regio waar de moeder- en kindersterfte één van de hoogste ter wereld is.

De oprichting van de Lion Heart Foundation was in aanvang slechts bedoeld om het Magbenteh ziekenhuis (MCH) met haar zwaar vervallen ondervoedingskliniek te kunnen adopteren en daarmee sluiting te voorkomen. Daar is het niet bij gebleven.

Na veel onderzoek in samenwerking met lokale stakeholders is LHF er van overtuigd dat de ontwikkeling van duurzame gezondheidszorg, onderwijs en economische activiteiten cruciaal zijn voor de opbouw van een gezonde samenleving. In de loop van 2006 is daarom gestart met het Best of Both Worlds programma.

Sustainability and realism

The belief in a better world starts with ourselves and the contribution we can make as a team. This is our firm belief, and we live up to that on a daily basis through our pragmatic approach – which is delivering results. We share the sum of our extensive experience and passion with the population of Sierra Leone, as only a sustained development of medical care, education and economic activity will help the local population in escaping the poverty trap in which they find themselves.

Millennium Development Goals

Through the Best of Both Worlds programme, the LHF contributes to achieving the following Millennium Development Goals (<http://www.un.org/millenniumgoals/>):

- MDG1: eradicate extreme poverty and hunger*
- MDG2: achieve universal primary education*
- MDG3: promote gender equality and empower women*
- MDG4: reduce child mortality*
- MDG5: improve maternal health*
- MDG6: combat HIV/Aids, malaria and other diseases*
- MDG7: ensure environmental sustainability*

Vision LHF 2006

LHF was founded in early 2006 by two medical specialists and a doctor turned business man after being invited by a Dutch philanthropist for the opening of the Magbenteh Hospital (MCH). It quickly became obvious that the hospital would not survive without external financing and trained medical staff. Totally unacceptable in a region with one of the worlds highest mother- and child mortality rates.

The goal was initially the adoption of Magbenteh Hospital and its therapeutic feeding centre (TFC) to avoid closure, but it didn't stop there.

After investigation and liaison with local partners, LHF is convinced that the development of sustainable medical, educational and commercial activities are the backbone of a healthy community. Thus the Best of Both Worlds Programme was born.

De belangrijkste resultaten 2006-2010

- Volledige renovatie ondervoedingskliniek bij MCH, uitbreiding van 25 naar 125 bedden
- Het Magbenteh Community Hospital in Makeni is uitgegroeid tot een belangrijk regionaal ziekenhuis en opleidingscentrum en lijkt dermate geprofessionaliseerd dat het in de zomer van 2010 is overgedragen aan het lokale management, passend in de LHF-ambitie zich overbodig te maken
- Groei totaal aantal behandelde patiënten: van 5.000 naar 30.000 per jaar
- Aanleg oliepalm-kwekerijen Yele
- Aanleg oliepalm-plantage (productie) en een experimentele plantage in Yele
- Samenwerking studenten TU Delft en Nederlandse medische faculteiten
- 2008: eerste duurzame palmoliefabriek operationeel
- 2009: start duurzame ondersteuning middelbare school in Yele
- 2010: start eerste fase bouw Lion Heart Medical Centre in Yele: polikliniek gereed
- 2010: start renovatie verwoeste waterkrachtcentrale in Yele
- 2010: start herstel waterzuiveringsinstallatie in Yele, waardoor schoon drinkwater beschikbaar komt voor de bevolking

Plannen 2011 en verder

- Fondsenwerving
- Planning en voorbereiding bouw tweede fase Lion Heart Medical Centre (LHMC) Yele
- Oplevering waterkrachtcentrale Yele
- Oplevering waterzuiveringsbedrijf Yele
- Aansluiting huishoudens en bedrijven op elektriciteits- en waterleidingnetwerk Yele
- Opleiding lokaal medisch personeel LHMC Yele
- Opvoeren produktie palmoliefabriek
- Uitbreiding schoolfonds Yele
- Steun bouw bazaar en koelhuis Yele (Project Yele TU Delft)

Waarmaken wat is toegezegd en resultaat boeken zijn voor LHF kernbegrippen.

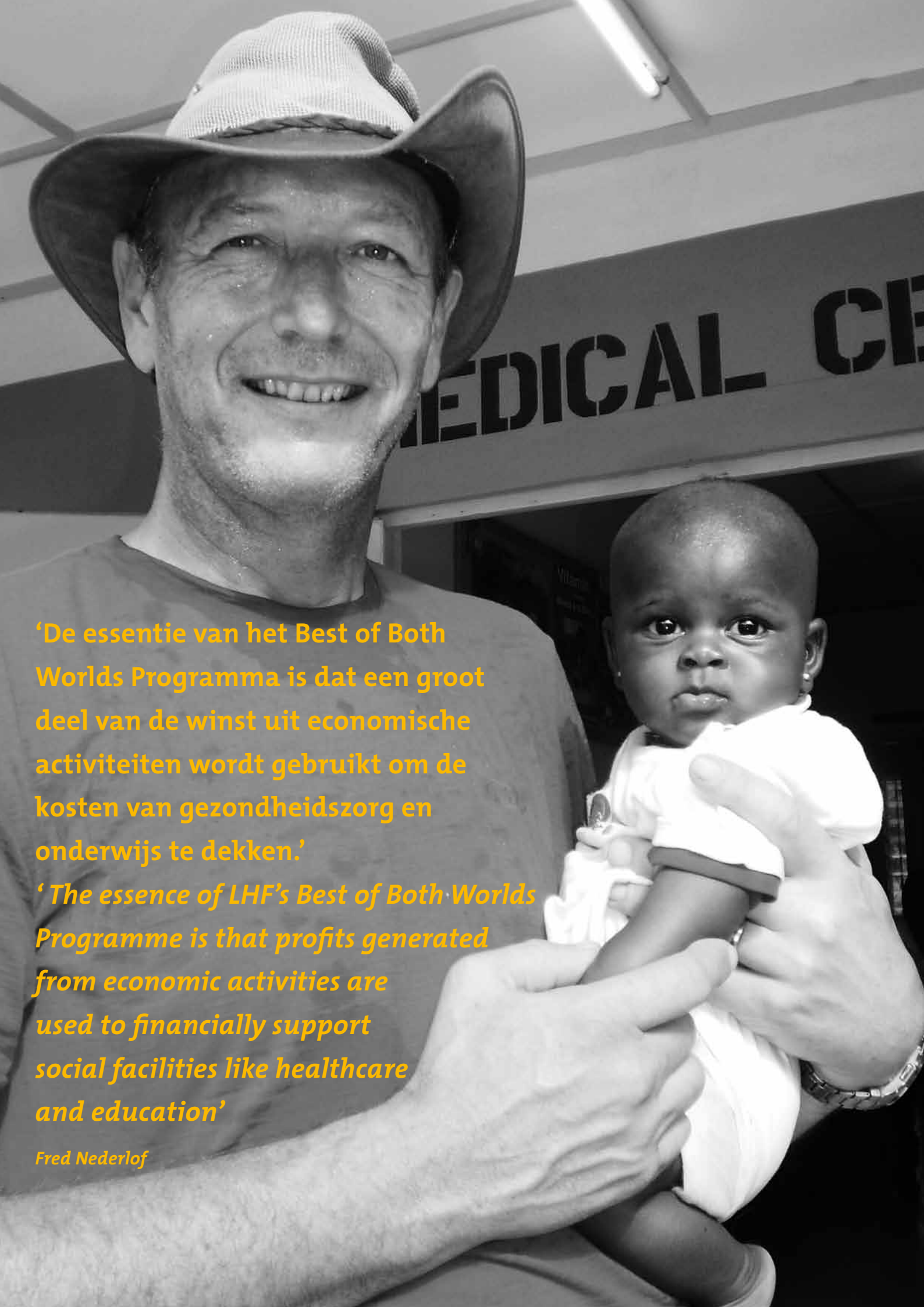
Most important results 2006-2010

- *Completion of the renovation and expansion of the MCH therapeutic feeding centre from 25 to 125 beds*
- *The MCH has grown to become an important regional hospital with a medical 'hands-on' training centre. The professional character of the hospital has lead the LHF to hand over to local management in the summer of 2010, thus achieving a basic goal to become superfluous*
- *Patient capacity growth from 5.000 to 30.000 per year*
- *Start of the palm oil nursery in Yele*
- *Start palm oil plantation (production) and experimental plantation in Yele*
- *Teamwork with students from Delft University of Technology and Dutch medical faculties*
- *2008: first industrial palm oil factory up and running*
- *2009: start of a long term support for the secondary school in Yele*
- *2010: start of the first phase Lion Heart Medical Centre in Yele, the policlinic is completed*
- *2010: start of renovation of the war destroyed hydroelectric power plant*
- *2010: start of repairs to the water purification plant in Yele, so clean drinking water on tap will be available to the villagers.*

Most important targets 2011 and beyond

- *Fundraising and sponsors*
- *Planning for phase 2 of LHMC Yele*
- *Connecting homes and businesses to electric grid Yele*
- *Hand over of water purification plant*
- *Training local medical personnel for hospital*
- *Increase productivity of palm oil mill*
- *Grow school fund Yele*
- *Support the building of a new bazaar and cold store (Project Yele, Delft University of Technology)*

Keeping on track and meeting plans are standard LHF basic rules.



‘De essentie van het Best of Both Worlds Programma is dat een groot deel van de winst uit economische activiteiten wordt gebruikt om de kosten van gezondheidszorg en onderwijs te dekken.’

‘The essence of LHF’s Best of Both Worlds Programme is that profits generated from economic activities are used to financially support social facilities like healthcare and education’

Fred Nederlof

1 Voorwoord

Chairman's statement

2010 is alweer het vijfde jaar dat LHF actief is in Sierra Leone en het is goed om eens kort terug te kijken op wat er allemaal tot stand gebracht is. Dankzij de grote inzet van het team van medewerkers en vrijwilligers en de bijdragen van donateurs en sponsors is een groot aantal projecten van de grond gekomen. Het Magbenteh ziekenhuis is uitgegroeid tot een belangrijk regionaal ziekenhuis en ondervoedingscentrum waar inmiddels meer dan 100.000 patiënten behandeld zijn, waarvan circa de helft kinderen onder de 5 jaar. Veel van deze kinderen zouden niet meer geleefd hebben als zij niet waren behandeld. Ook het Bai Bureh Hospital heeft tienduizenden patiënten behandeld, is grotendeels gerenoveerd, heeft stromend water en dag en nacht licht. Maar er is nog meer te melden.

In het kader van het Best of Both Worlds programma is op verzoek van de lokale kleine boeren een palmoliefabriek gebouwd, die volop in gebruik is, wordt in 2011 een waterkrachtcentrale operationeel en kan de waterzuiveringsinstallatie in Yele binnenkort voor het eerst in 40 jaar schoon water aan haar inwoners bieden! Daarnaast is een middelbare school deels gerenoveerd en is uitgebreid onderzoek gedaan naar de mogelijkheid om een grote plantage te ontwikkelen waarvan delen van de winsten gebruikt gaan worden om nieuwe ziekenhuizen te bouwen en te exploiteren.

Wij zijn trots op deze ontwikkelingen. Het kan natuurlijk altijd beter, sneller en anders, maar er is een prachtig resultaat bereikt en het geld verantwoord besteed. Er moet echter nog veel gebeuren om Sierra Leone als één van de armste landen ter wereld, uit haar extreme armoedeval te kunnen laten ontsnappen. Onze ambitie en commitment waren en blijven groot. Samen met de mannen, vrouwen, vaders, moeders en kinderen van Yele hopen wij voldoende steun te kunnen vinden om de komende cruciale 5 tot 7 jaar financieel te overbruggen. Daarna zullen de opbrengsten uit het Best of Both Worlds programma voldoende moeten opleveren om de exploitatie van en de investeringen in de sociale voorzieningen te dekken.

In dit jaarverslag vindt u een beschrijving van de activiteiten in 2010, het financiële verslag en onze plannen voor de komende jaren. Ik hoop dat u dit verslag met plezier zult lezen en ik wil u van harte dank zeggen voor uw steun, in het verleden, nu en in de nabije toekomst.¹

Fred Nederlof, voorzitter LHF

2010 sees the fifth anniversary of the Lion Heart Foundation's activities in Sierra Leone, a good moment to reflect on all that has been achieved. Thanks to the great effort of the staff and volunteers and the financial support from donors and sponsors, a large number of projects have been successfully launched. The Magbenteh Community Hospital has, with our help, become a major regional hospital with a malnutrition centre which has treated more than 100,000 children, of which more than 50% under 5 years old. Many, many of these children would not be here today without this facility. The Bai Bureh Hospital in Lungi has treated tens of thousands of patients and after extensive renovation now has running water and 24 hour lighting. And there is more good news.

The Best of Both Worlds Programme, as a result of a request from Yele small-hold farmers, has realised a palm oil factory which is fully operational, a hydro-electric power plant and a water purification plant which will supply the village with clean drinking water for the first time in 40 years – all are up and running in 2011. Also the regional secondary school in Yele has been renovated. There is a comprehensive feasibility plan for an extensive oil palm plantation which could generate capital to build and exploit new hospitals.

We are proud of the developments we've achieved. Naturally it could always be better, faster and different, but a fantastic result has been achieved and the money invested responsibly. Still, much remains to be done before Sierra Leone, one of the poorest countries in the world, can escape from the poverty trap. Our ambitions and commitments were and continue to be, high. Together with the men, women, fathers, mothers and children of Yele, we hope to find sufficient financial support to cover the next crucial 5 to 7 years, after which the 'Best of Both Worlds' programme will be able to generate sufficient revenues to cover running costs as well as future investments.

This annual report includes a summary of our activities in 2010, the financial report and the plans for the coming years. I wish you pleasant reading and I thank you for your generous support in the past, present and future.²

Fred Nederlof, Chairman Lion Heart Foundation

¹ Een overzicht van onze donateurs en sponsors vindt u op www.lion-heart.nl

² For a list of our private and industrial sponsors please see our website www.lion-heart.nl



2 Lion Heart Foundation

Lion Heart Foundation

2.1 Sierra Leone

De Republiek Sierra Leone ligt aan de westkust van Afrika, heeft een totale oppervlakte van 71.740 km² en telt ca. 5,6 miljoen inwoners (NL: 41.520 km² en 16 miljoen inwoners). Het land grenst aan Guinee, Liberia en de Atlantische Oceaan. Behalve de nationale hoofdstad Freetown zijn de belangrijkste steden Bo, Kenema en Makeni. Sierra Leone kent een tropisch en vochtig klimaat.

Sierra Leone is in de vijftiende eeuw ontdekt door de Portugezen die het schiereiland op een liggende leeuw vonden lijken en het daarom Serra Leoa (Leeuwenberg) hebben genoemd.

Sierra Leone speelde een belangrijke rol in de slavenhandel omdat de slaven van daar uit naar Amerika werden gebracht.

Uiteindelijk zijn grote groepen ex-slaven teruggekeerd naar Sierra Leone waar zij zich vestigden in de nieuwe stad Freetown. In 1808 werd Sierra Leone een Britse kroonkolonie, in 1961 een onafhankelijke staat.

‘De afgelopen vijftig jaar kende Sierra Leone veel politieke onrust en diverse staatsgrepen. De controle over de diamantmijnen en de verdeling van de (natuurlijke) rijkdommen waren de belangrijkste bronnen van conflict en bepaalden in hoge mate de politieke verhoudingen. De bevolking, die geen partij was bij de verdeling van de rijkdom begon zich daartegen te verzetten wat in maart 1991 culmineerde in een bloedige oorlog.

Op 18 januari 2002 verklaarde president Kabbah de oorlog met 120.000 doden en tienduizenden verminkten (waaronder amputaties: long sleeve-short sleeve), officieel als beëindigd.

In september 2010, heeft de VN Veiligheidsraad de laatste sancties tegen Sierra Leone opgeheven en de volledige zeggenschap en controle over het land overgedragen aan de nationale regering.

Sierra Leone is een constitutionele republiek waarvan de president op democratische wijze wordt gekozen en heeft één (wetgevende) kamer. Het land maakt deel uit van het Britse Gemenebest. De grondwet dateert van 1 oktober 1991 en voorziet in een meerpartijensysteem en scheiding van de uitvoerende, wetgevende en rechterlijke macht. Het formele rechtssysteem is gebaseerd op het Britse model (English common law). Voor ernstige schendingen van

Sierra Leone

The Republic of Sierra Leone, with an area of 71,740 km² and a population of 5.6 million is situated on the west coast of Africa and shares borders with Guinea and Liberia. Its 400 km coastline overlooks the North Atlantic Ocean. The most important towns are Freetown the capital, Bo, Kenema and Makeni. The climate is tropical and humid.

‘The past 50 years has seen political unease and several coups.’ The control of the diamond mines and the distribution of profits were the main sources of unrest which also influenced the political arena. The population, having no share in the profits, protested, which resulted in a bloody war. On the 18th of January 2002, president Kabbah officially declared the war over, leaving 120,000 dead and tens of thousands maimed. In September 2010 the UN Security Council lifted sanctions and returned full power to the national government.

Sierra Leone is a secular state with freedom of religion embedded in its constitution (Dutch Ministry of Foreign Affairs report May 2011).

mensenrechten, gepleegd tijdens de burgeroorlog, is naast het reguliere rechtssysteem het Speciale Strafhof voor Sierra Leone (Special Court for Sierra Leone, SCSL) in werking gesteld. Sierra Leone heeft geen staatsreligie en de vrijheid van godsdienst wordt gegarandeerd in de grondwet.³

De Verenigde Naties heeft samen met de regering van Sierra Leone een strategie voor armoedebestrijding vastgesteld. Naast goed bestuur zijn de prioriteiten:

1. economische ontwikkeling van het platteland en
2. toegankelijkheid van de gezondheidszorg

Beide sluiten volledig aan bij de aanpak en doelstellingen van de Lion Heart Foundation, zie hoofdstuk 3.

Sierra Leone kent een hoge werkloosheid. Door de regering wordt onderkend dat de grote werkloosheid kan leiden tot sociale onrust en dat het daarmee één van de belangrijkste bedreigingen zou kunnen zijn voor verdere versterking van de politieke en economische stabiliteit.

De grondwet van 1991 is gebaseerd op de algemene principes van de rechtsstaat en bevat waarborgen tegen schending van de mensenrechten. In de grondwet en de wetgeving zijn de vrijheid van meningsuiting en persvrijheid opgenomen, maar in de praktijk worden deze rechten soms aan banden gelegd.

Door de relatief hoge kosten van kranten en televisie en omdat veel mensen analfabeet zijn, blijft radio het belangrijkste medium voor de verspreiding van informatie. Voor zover bekend worden vanuit de overheid geen beperkingen opgelegd ten aanzien van de toegang tot internet en is er geen toezicht vanuit de overheid op email of internet chatrooms. In tegenstelling tot het platteland zijn er in de hoofdstad Freetown veel internetcafé's. Hoewel er ten minste vijf internetaanbieders zijn, heeft minder dan 1% van de bevolking toegang tot internet.

In vergelijking tot mannen hebben vrouwen geen gelijke toegang tot onderwijs en gezondheidszorg. In Sierra Leone is het afmaken van lager onderwijs wettelijk verplicht. Volgens UNICEF gaat ongeveer 70% van de kinderen naar de lagere school, waarvan jongens de (grote) meerderheid vormen.

The United Nations have, together with the Sierra Leone government, adopted a strategy to eliminate poverty. Along with non corrupt and capable government, the following priorities are key:

1. *Economic stimulation of the rural areas*
2. *Access to medical care*

Both are fully aligned with the approach of the Lion Heart Foundation, see also chapter 3.

Hoewel het lager onderwijs in het hele land gratis is, zijn veel ouders niet in staat hun kinderen naar school te laten gaan omdat zij geen geld hebben voor het schooluniform, boeken en andere bijkomende kosten die de school in rekening brengt. Slechts 21% van de jongens en 17% van de meisjes gaat naar de middelbare school.

Door slechte medische voorzieningen, slechte bereikbaarheid van ziekenhuizen en geldgebrek sterft één op de acht vrouwen als gevolg van haar zwangerschap en haalt één op de vier kinderen haar/zijn vijfde verjaardag niet.

De meeste zwangere vrouwen zijn aangewezen op een Traditional Birth Attendant (TBA), die niet veel kan doen bij complicaties tijdens de zwangerschap of de bevalling. Vrouwen gaan vaak te laat naar het ziekenhuis en/of hebben geen geld voor het vervoer, waardoor ze kilometers moeten lopen nadat de bevalling is ingezet. Een andere oorzaak van de hoge moedersterfte is dat veel meisjes te vroeg trouwen, soms al op vijfjarige leeftijd. In de Child Right Act 2007²⁵⁴ is een passage opgenomen die early marriages verbiedt, maar in de praktijk wordt hier nog niet echt de hand aan gehouden. Jong getrouwde meisjes worden vaak snel zwanger terwijl hun lichaam nog niet is volgroeid. Dat verhoogt de kans dat ze tijdens de zwangerschap of de bevalling overlijden.⁴

De eerste review van de 'performance' binnen het IMF kredietprogramma (ECF) dat loopt van midden 2010 tot midden 2013 noemde het IMF in december 'satisfactory'. Aan alle kwantitatieve criteria werd voldaan. Ook volgens het IMF zijn de macro-economische stabiliteit, de ontwikkeling van infrastructuur en armoedebestrijding de hoofdpunten van het regeringsbeleid.

Mr Ernest Bai Koroma, de huidige President en regeringsleider van Sierra Leone, ziet veel mogelijkheden voor investeerders in de toeristische, de agrarische en de grondstoffenindustrie.

2.2 Minder pretentie, meer ambitie

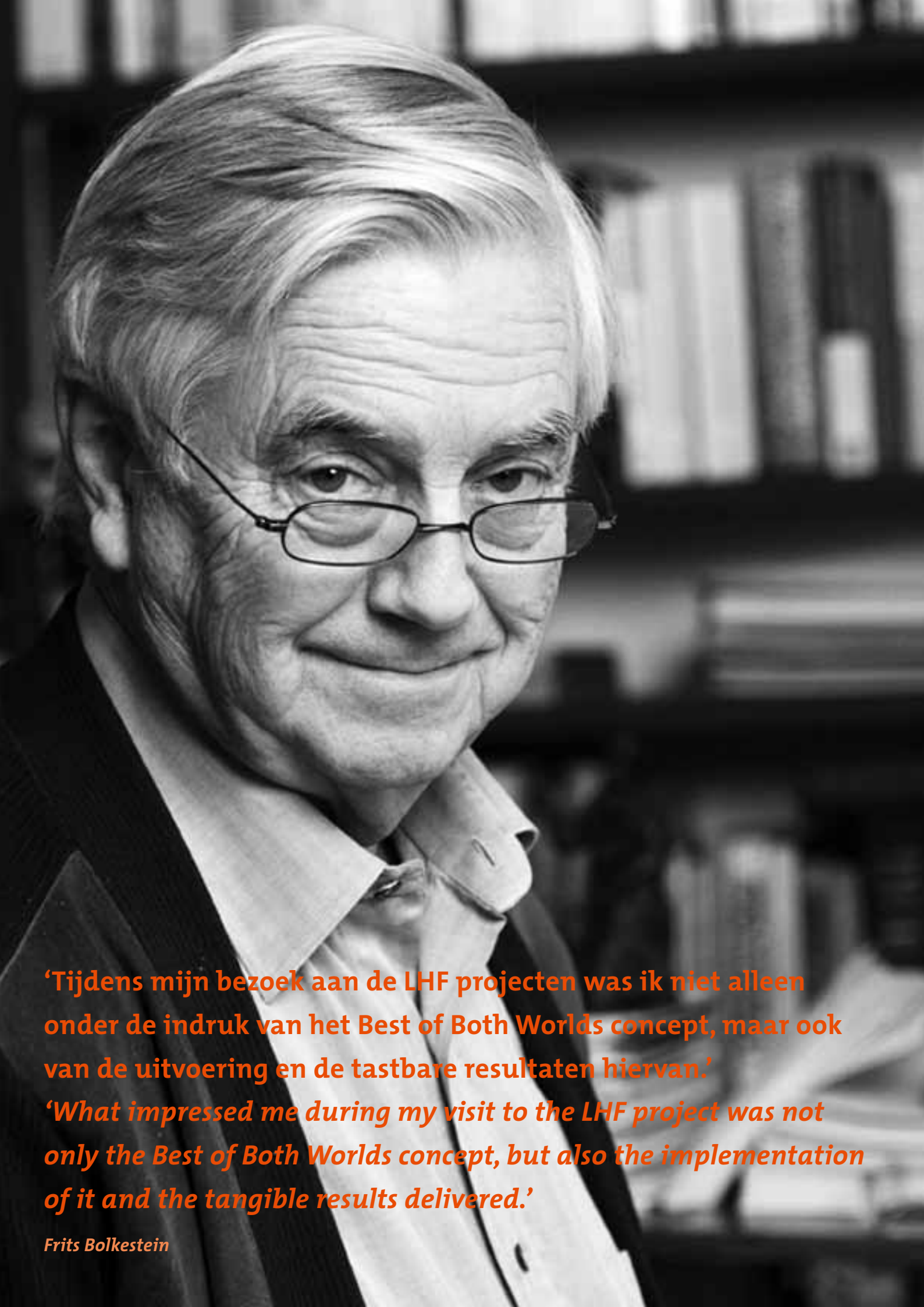
'Minder pretentie, meer ambitie' was in 2006 al de leidraad voor de oprichting van de Lion Heart Foundation, in 2010 werd het de titel van het rapport van de Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (WRR) voor haar visie op ontwikkelingssamenwerking 2.0:

Poor medical facilities, inaccessibility to hospitals and a lack of funding are the main causes for the mortality of one in eight women during child birth and a horrifying mortality of one in four under 5 children.

Less pretention, more ambition

'The expectation is that the world population will, between 1950 and 2050, increase fourfold and become more affluent. This would suggest that social, physical and sustainability limits will be approached within the next decades. If only it were possible, for a reasonable price, to buy a better world. It is just as impossible, from a distance, to lift a country out of the 'poverty zone'. On the other hand, the scepticism of the value of help is widespread. The image of a local elite, overly corrupt with no feeling for national or local responsibility, is easily conjured up in one's mind, but that impression is one sided. Not all developing countries are the same; in fact all are extremely complex entities. It boils down to intelligent participation in the facilitating of development projects.'

⁴ Bron: Ambtsbericht 2011 Nederlands ministerie van buitenlandse zaken



‘Tijdens mijn bezoek aan de LHF projecten was ik niet alleen onder de indruk van het Best of Both Worlds concept, maar ook van de uitvoering en de tastbare resultaten hiervan.’

‘What impressed me during my visit to the LHF project was not only the Best of Both Worlds concept, but also the implementation of it and the tangible results delivered.’

Frits Bolkestein



‘De wereldbevolking zal tussen 1950 en 2050 naar verwachting verviervoudigen en rijker worden. Dat betekent dat de sociale, fysieke en duurzaamheidsgrenzen de komende decennia meer en meer in zicht komen. Was het maar zo dat we voor een redelijk bedrag een betere wereld konden kopen. Het is onmogelijk om landen van buitenaf met één grote beweging ‘uit de armoede’ omhoog te tillen. Omgekeerd is scepsis over de zin van hulp eveneens wijdverbreid. Het beeld van lokale elites met een overmaat aan corruptie en een schreeuwend gebrek aan verantwoordelijkheidsgevoel, is snel opgeroepen. Dat beeld is te eenzijdig. Ontwikkelingslanden verschillen van elkaar en zijn complexe grootheden. [...] Het gaat erom daar op intelligente wijze bij aan te sluiten en de juiste ontwikkelingsprocessen te faciliteren.’⁵ Dit sluit voor LHF weer volledig aan op haar eigen missie: gedeelde verantwoordelijkheden, duurzame projecten met minder pretentie maar meer ambitie, die kwalitatief goed zijn uitgewerkt en een concrete, aantoonbare meerwaarde hebben voor de duurzame economische en maatschappelijke ontwikkeling van Sierra Leone.

Voor de Lion Heart Foundation gaat het dan over de voorbereiding en ontwikkeling van economische activiteiten, de bouw en exploitatie van het nieuwe Lion Heart Medical Centre, de bouw van de waterkrachtcentrale, schoon drinkwater, het schoolfonds en de opleiding van lokale staf.

2.3 Fondsenwerving en exploitatiekosten

Voor haar fondsenwerving is LHF sterk afhankelijk van introducties bij particulieren, vermogensfondsen, particuliere stichtingen, bedrijven en overheid.

In 2010 is de fondsenwerving op volle kracht voortgezet. LHF gaat ervan uit dat het tenminste 5 jaar duurt voordat zakelijke activiteiten die in Sierra Leone worden ontwikkeld, winstgevend zullen zijn. Met die winst komen er middelen vrij om de exploitatie van sociale voorzieningen te steunen. Die 5 jaar ondersteuning van de exploitatiekosten moet worden gezien als (onderdeel) van een eenmalig project.

De ervaring heeft geleerd dat het moeilijk is om fondsen te werven voor de dekking van exploitatiekosten. Er bestaat kennelijk de vrees dat LHF dan té afhankelijk wordt van donaties terwijl wij met ons Best of Both Worlds concept juist gericht zijn op het zo snel mogelijk onafhankelijk worden

This statement exactly fits the basic principles laid down by the Lion Heart Foundation and implemented in joint ventures with the local populace: sustainable projects with less pretention and more ambition. Well thought out approaches with tangible improvements in the economic and social development in Sierra Leone. In fact the Lion Heart Foundation has already put this in practice in Yele: the building and running of the new Lion Heart Medical Centre, the renovation and expansion of the hydroelectric power plant, clean drinking water on tap, the expansion of the school fund and the training of locals to maintain the above projects.

Fundraising and running costs

The LHF fundraising is heavily reliant on private networking, charitable organisations, private associations, companies and government. In 2010 the fundraising programme continued in top gear.

LHF's starting position is that when investing in development in countries such as Sierra Leone, a term of at least 5 years is necessary to realise profit. The profits are then free to be reinvested in the social sector. The 5 year term of development support should be seen as part of a free standing commitment. Experience has shown that raising funds to cover running costs is difficult, in view of the concern that LHF would become too reliant on donations, when in fact it is the Lion Heart Foundation's priority, with her 'Best of Both Worlds' concept, to turn the project into a self sustaining project, independent of outside financial support. It is a comfort that various large sponsors indicated their willingness to think along with LHF.

van die zelfde steun. Het is verheugend te constateren dat diverse grote donateurs hebben aangegeven daarin met LHF te willen meedenken.

2.4 Comité van Aanbeveling

In het Comité van Aanbeveling van de Lion Heart Foundation hebben zitting ing. A. Aboutaleb, burgemeester van Rotterdam, Frits Bolkestein, voormalig eurocommissaris, Atto Mensah, oud-voetbalinternational Sierra Leone, Mariëtte Opstelten–Dutilh, (kinder-)rechter, Felix Rottenberg, publicist en Willemijn Verloop, oprichter War Child Nederland. De heer Ivo Opstelten heeft als minister van justitie en veiligheid zitting genomen in het kabinet Rutte en zich uit dien hoofde teruggetrokken uit het Comité van Aanbeveling. Het bestuur van en allen die betrokken zijn bij de Lion Heart Foundation, willen hun grote erkentelijkheid uitspreken aan de leden van het comité voor hun steun.

2.5 Bestuur en team Stichting Lion Heart Foundation

In 2010 bestond het LHF team uit Pien Bax-Engelsman (office manager), Maria Estrella Hernandez (LHMC Yele), Martine de Graaff (HR), Caroline van der Graaf-Scheffer (fondsenwerving), Donald Keus (operations manager), Jeroen Lieth (project administratie en -coördinatie), Johan Luijting (controller), Toine van Moorsel (controller), Fred Nederlof (oprichter LHF) en Simone Scholtz (HR). Het bureau is sterk ondersteund door leden van het bestuur en een aantal vrijwilligers.

Het bestuur werd gevormd door:

Fred J. Nederlof (voorzitter)

Cornelie de Jong (secretaris/penningmeester)

Hans C. van Antwerpen

Jacques C.H. van der Meulen

Arie C. van der Ham

2.6 Toine van Moorsel

Toine van Moorsel is in de zomer 2010 om gezondheidsredenen afgelost door Johan Luijting, die eerder al met zijn vrouw verbonden was aan het Magbenteh ziekenhuis. Toine heeft zich vanaf de oprichting op een geweldige wijze belangeloos ingezet voor LHF en een belangrijke bijdrage gehad in de activiteiten van LHF. Geen moeite was hem te veel. Zo heeft hij bij elkaar opgeteld ruim twee jaar voor LHF - onder zeer verschillende omstandigheden - zonder zijn

Committee of Recommendation

At present, the committee consists of:

A. Aboutaleb, Mayor of Rotterdam, Frits

Bolkestein, former Euro Commissioner, Atto

Mensah, ex-soccer international Sierra Leone,

Mariëtte Opstelten-Dutilh, (juvenile) judge, Felix

Rottenberg, publicist and Willemijn Verloop,

founder of War Child Netherlands.

Mr. Ivo Opstelten has, due to his appointment in

the Rutte cabinet as Minister of Safety, recently

resigned. The board of directors, and all those

affiliated with LHF, express their deep gratitude

for the Committees support.

Board of Directors and team of the Lion Heart Foundation

In 2010 the LHF team consisted of: Pien Bax-

Engelsman (office manager), Maria Estrella

Hernandez (LHMC Yele), Martine de Graaff (HR),

Caroline van der Graaf-Scheffer (fundraising),

Donald Keus (operations manager), Jeroen Lieth

(project administration and co-ordination),

Johan Luijting (controller), Toine van Moorsel

(controller), Fred Nederlof (founder LHF) and

Simone Scholtz (HR).

The Board consisted of:

Fred J. Nederlof (chairman)

Cornelie de Jong (secretary/treasurer)

Hans C. van Antwerpen

Jacques C.H. van der Meulen

Arie C. van der Ham



**‘Voor mij is Best of Both Worlds:
leren van en met elkaar.’**

***‘For me Best of Both Worlds
stands for: learning from and
with each other.’***

Kristense Koutstaal



gezin, gewoon bij het Magbenteh ziekenhuis, in een zéér geïmproviseerd kantoor in Freetown, weer terug naar het Magbenteh en ook nog in Yele. Wij zijn hem - maar ook zijn vrouw en (klein-)kinderen - daar zeer erkentelijk voor. Het gehele LHF team mist zijn betrokkenheid en humor, maar troost zich met de gedachte dat Toine in goede gezondheid nu meer tijd heeft voor zijn echtgenote, familie en vele vrienden.

De omstandigheden waaronder de expats werken zijn niet altijd even gemakkelijk, de meesten van hen blijven niet langer dan één tot drie jaar.

De Lion Heart Foundation heeft veel bewondering voor de inzet, professionaliteit en betrokkenheid van de expatriate en lokale staf. Zij doen uiteindelijk het 'echte' werk!

2.7 WACAP 2010 Rotterdam: 'Confronting the Crisis Collectively'

Tijdens de opening van de LHF foto-tentoonstelling in het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis (eind 2009) nodigde de loco-burgemeester van Rotterdam, mevrouw Jantine Kriens, de Lion Heart Foundation uit om deel te nemen aan de WACAP 2010. WACAP staat voor World Alliance of Cities Against Poverty en is een initiatief van het United Nations Development Programme (UNDP). WACAP is een mondiaal netwerk van steden met als doelstelling het bestrijden van armoede op lokaal niveau.

2.8 LHF, het Magbenteh Community Hospital en het Bai Bureh Hospital

De afgelopen jaren is door LHF veel aandacht besteed aan het opleiden van de lokale staf van het Magbenteh Community Hospital (MCH) met als gevolg een aanzienlijke verbetering van de kwaliteit van de zorg. In 2010 waren Erdi Huizenga en Saskia van Zadelhoff (tot 11/2010) als tropenartsen, Jeroen Eichhorn als controller (tot 10/2010) en Ruurd van Rooijen als algemeen directeur (tot 7/2010) in dienst van het MCH. In de zomer van 2010 is het operationele management van het MCH, conform de ambitie van LHF, overgedragen aan de lokale staf. De controller van het MCH is nog in dienst van de Lion Heart Foundation, verder opereert LHF meer op afstand. In 2010 heeft LHF beide ziekenhuizen nog volledig gefinancierd. Vanaf 2011 wordt de financiële steun, afhankelijk van de beschikbare middelen, geleidelijk teruggebracht.



Toine van Moorsel

Until the summer of 2010, Toine van Moorsel was financial controller, but due to health reasons he had to hand over to Johan Luijting who earlier, along with his wife, was involved with the hospital in Magbenteh. Right from the start Toine was involved in LHF, providing a major contribution to its various activities.

2.9 INGO Lion Heart Foundation

Eind december 2009 heeft het Ministry of Finance and Economic Development van Sierra Leone de Lion Heart Foundation officieel geregistreerd als Internationale Non-Gouvernementele Organisatie. Hiermee kan de INGO Lion Heart Foundation optreden als lokale vertegenwoordiger van de Stichting Lion Heart Foundation. Don Keus (operations manager LHF) en Toine van Moorsel (voormalig controller LHF) hebben een groot deel van hun tijd voor de INGO in Yele doorgebracht. Maria Estrella Hernandez is voltijds werkzaam voor de INGO Lion Heart. Zij begon als verpleegkundige in het Magbenteh Hospital in Makeni maar nam een nieuwe uitdaging aan door mee te helpen aan het opzetten van de nieuw te bouwen kliniek in Yele.

INGO Lion Heart Foundation.

In December 2009, the Sierra Leone Ministry of Finance and Economic Development, declared the Lion Heart Foundation registered as a recognised International Non-Governmental Organisation. This enables the INGO LHF to act as official spokesperson for the 'Stichting Lion Heart Foundation'.



3 Best of Both Worlds Programma

Best of Both Worlds Programme

3.1 Inleiding

De Lion Heart Foundation is in 2006 gestart met het voorbereiden van het Best of Both Worlds Programma. In 2007 is dit plan verder uitgewerkt en werd begonnen met de uitvoering daarvan. In 2008 kon de eerste palmoliefabriek officieel worden geopend door de minister van energie. In 2009 is begonnen met de voorbereiding van de bouw van de waterkrachtcentrale in Yele en eind 2010 is de bouw gestart. Met dit ambitieuze programma wordt een nieuw concept gerealiseerd dat is gericht op de koppeling van de ontwikkeling van economische activiteiten en duurzame financiering van sociale voorzieningen zoals gezondheidszorg en onderwijs. Daarbij wordt intensief samengewerkt met de bevolking van Sierra Leone.

De essentie van het Best of Both Worlds Programma is dat een groot deel van de winst van economische activiteiten ingezet wordt om sociale voorzieningen, die zichzelf niet of zeer moeizaam kunnen bedruipen, duurzaam te financieren. Deze combinatie van activiteiten zal zoveel mogelijk binnen dezelfde geografische regio worden geïmplementeerd, zodat de bevolking zeer direct kan profiteren van de effecten van het programma en daardoor extra gemotiveerd zal worden zich verder in te zetten om uiteindelijk aan de armoedeval te kunnen ontsnappen.

De gezondheidszorg en het onderwijs in ontwikkelingslanden in het algemeen - en Sierra Leone in het bijzonder - kunnen (nog) niet gefinancierd worden uit inkomsten van patiënten en/of de overheid. De bevolking is, mede als gevolg van de tien jaar durende oorlog die in 2001 eindigde, voor het overgrote deel straatarm en kan niet voldoende bijdragen om de kosten van de exploitatie te dekken. De meeste ziekenhuizen en scholen zijn voor de dekking van de zeer substantiële begrotingstekorten dan ook structureel afhankelijk van buitenlandse sponsors, met alle beperkingen en onzekerheden van dien. LHF tracht aan een oplossing van dit vraagstuk bij te dragen door het creëren van duurzame alternatieve inkomstenbronnen.

3.2 Programma en aanpak

Sierra Leone is een zeer vruchtbaar land met een groot potentieel (ca. 5 miljoen hectare) aan agrarisch areaal. Het land telde veel oliepalimplantages, maar door de recente oorlog zijn deze in de laatste 20 jaar niet meer

Introduction Best of Both Worlds Programme

The Lion Heart Foundation started in 2006 with the preparations of the 'Best of Both Worlds' programme. 2007 saw the start of the implementation phase. 2008 saw the official opening of the first palm oil mill, inaugurated by the Sierra Leone Minister of Energy. In 2009 the planning for the hydroelectric power plant in Yele was started and the renovation and expansion started in the end of 2010. With this ambitious programme comes the realization of a new concept that is aiming to couple economic activities and sustainable financing of social amenities such as health care and education. Co-operation with the local population is essential and intensive. It bears repeating, the essence of 'Best of Both Worlds' is to reinvest the profits of economic activities in social projects which are difficult to sponsor, thus providing sustainable income. The reinvestment will be employed in the same region as the base financing to ensure continued local support and eventual escape from the poverty trap.

onderhouden. De palmolie wordt op kleine schaal door boeren geproduceerd. Dit geschiedt op de traditionele handmatige wijze waarbij vooral de arbeid van vrouwen wordt ingezet. De handmatige methode leidt tot een aanzienlijk verlies van kwantiteit en kwaliteit van de olie en is extreem arbeidsintensief. Door de introductie van simpele mechanisering, betere palmvariëteiten en een efficiënter agrarisch management, zal de productie per boer sterk toenemen. Een groter areaal kan bewerkt worden en er treedt minder verlies van olie op. Naar verwachting zal het inkomen per gezin substantieel toenemen. Deze nieuwe aanpak behelst de structurele financiering van gezondheidszorg- en onderwijsvoorzieningen in Sierra Leone door het starten van commerciële projecten, waarvan (delen van) de winst ten goede komt aan deze voorzieningen.

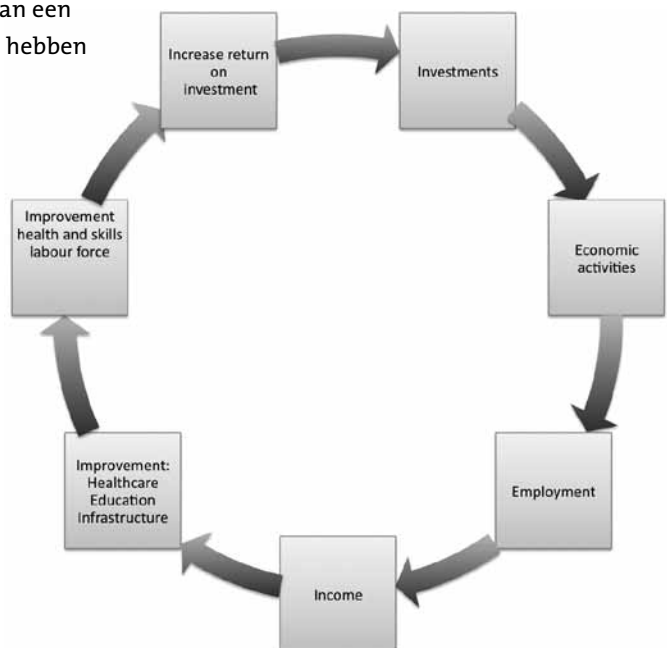
De projecten moeten een goede winstverwachting hebben, substantieel van omvang zijn en een interessante return on investment bieden aan investeerders. Immers, alleen dan zullen buitenlandse investeerders het risico willen nemen om in een ontwikkelingsland te investeren en blijft er voldoende ruimte om een deel van de winst te reserveren voor de duurzame financiering van de sociale structuren. Sierra Leone biedt zakelijke mogelijkheden op tal van gebieden zoals landbouw, grondstoffen, toerisme, energie, visserij, etc.

De Lion Heart Foundation heeft op basis van zorgvuldig onderzoek naar de haalbaarheid en duurzaamheid van een aantal initiatieven, businessplannen uitgewerkt. Die hebben inmiddels geleid tot concrete projecten:

1. Palmoliefabriek in Yele (gerealiseerd)
2. Herbouw waterkrachtcentrale en waterzuiveringsinstallatie Yele

Implementation Best of Both Worlds Programme
Sierra Leone is a very fertile country with a large potential (12,4 million acres) for agricultural land. There were many palm oil plantations but the war disrupted maintenance and production failed. Now the palm oil is produced by small-hold farmers.

With the introduction of simple mechanisation, improved strains of palm trees and more efficient farm management, the farmer can greatly improve his harvest yield and extract a higher volume of oil, bringing more wealth. This is due to the introduction of the palm oil mill in Yele with an improved oil extraction rate and market related palm fruit pricing. A classic example of structural financing (10 years max) of a commercial project which will eventually fund the running costs of the new hospital in the same area, Yele.



De projecten leiden tot:

- Duurzame economische ontwikkeling in de regio
- Onderwijs en training van de boeren en de lokale staf van de fabriek en de centrales
- Verbetering van de kwaliteit en de kwantiteit van de palmolie-opbrengst van 1.500 bestaande kleine oliepalmlantages
- Schoon drinkwater
- Verbetering van de gezondheidszorg
- Ontsluiting van de regio

3.3 Palmoliefabriek in Yele

Eind 2007 werd op verzoek van de kleine oliepalm-boeren gestart met de bouw van een palmoliefabriek in Yele. De fabriek is operationeel sinds mei 2008 en op 14 november 2008 officieel geopend door de minister van energie. In dit rurale gebied leven duizenden boeren, van wie de grote meerderheid (98%) een kleine oliepalmlantage (0,5 tot 2 hectare) bezit en beheert. Tijdens de oorlog (1991-2001) zijn alle palmoliefabrieken in het land vernietigd waardoor de boeren veroordeeld zijn tot de handmatige verwerking en productie. Hierdoor wordt slechts op zeer kleine schaal olie geproduceerd. Veel van het fruit kan niet tijdig verwerkt worden, waardoor de kwantiteit maar ook de kwaliteit van de olieopbrengst sterk daalt. Het gevolg is dat de boeren onvoldoende inkomsten verwerven en de economische ontwikkeling stilstaat. Er is geen geld om de plantages te onderhouden en uit te breiden, waardoor de opbrengst nog verder afneemt. Men is – zelfstandig - niet in staat uit deze vicieuze cirkel te komen.

De fabriek heeft een capaciteit van ca. 3 ton fruit per uur, voldoende voor het aanbod van fruit. Per dag kan maximaal 5 – 6 ton olie worden geproduceerd. Naast palmolie wordt ook zeep gemaakt. De fabriek en de plantage bieden directe werkgelegenheid aan ca. 50 medewerkers. De palmoliefabriek is ondergebracht in Nedoil Ltd., een aparte juridische entiteit in Sierra Leone.

3.4 De ontsluiting van de regio

Om het project te doen slagen is de aanleg en verbetering van wegen en bruggen noodzakelijk. De productie moet van de plantages per tractor of vrachtauto kunnen worden afgeleverd bij de fabriek. Van de ontsluiting van de regio zal ook de rest van de lokale bevolking profiteren. LHF zoekt aanvullende financiering en ondersteuning van

The projects result in:

- *Sustainable economic development in the region*
- *Education and training for farmers and local staff of the palm oil mill, water purification plant and hydroelectric power plant*
- *Improvement of quality and quantity of palm fruit on thousands of small plantations*
- *Clean drinking water on tap,*
- *Improvement of health care*
- *Opening up of the whole area.*

Palm oil factory Yele

The palm oil factory in Yele has a capacity 3 tons of fruit per hour, enough to handle the anticipated supply. The factory can produce 5 to 6 tons of palm oil per day, and also produces soap from the oil. The enterprise, registered under the name Nedoil Ltd., an autonomous entity under Sierra Leone law, employs around 50 locals in the factory and plantation.



‘Het Best of Both Worlds programma van LHF gaat over minder pretentie en meer ambitie, over ondernemerschap in ontwikkelingssamenwerking, daar moet follow up voor komen en daar doe ik aan mee.’

‘LHF’s Best of Both Worlds programme is about less pretention and more ambition, about entrepreneurship in development co-operation; this requires follow-up and I support that!’

Felix Rottenberg



de infrastructurele projecten, die essentieel zijn voor de ontwikkeling van het district.

3.5 **Renovatie en bouw waterkrachtcentrale Yele**

Wanneer de bouw van de waterkrachtcentrale is afgerond zal Yele het eerste dorp in Sierra Leone zijn dat is aangesloten op een elektriciteitsnet. De Lion Heart Foundation verwacht dat door herbouw van de waterkrachtcentrale:

1. De economische en rurale ontwikkeling in en om Yele verder op gang gebracht kan worden
2. Meer werkgelegenheid en inkomen wordt gegenereerd waardoor ouders onder meer in staat zullen zijn het schoolgeld voor hun kinderen te betalen
3. De moeder- en kindersterfte zal dalen
4. De afhankelijkheid van (buitenlandse) sponsors wordt teruggebracht.

In Sierra Leone beschikt slechts de hoofdstad Freetown over een elektriciteitsnetwerk. Vaak wordt de elektriciteit opgewekt door middel van dieselgeneratoren die duur zijn in het verbruik vanwege de dieselolieprijzen en milieuvriendelijk. Gebruik van waterkracht is een duurzaam alternatief en Sierra Leone beschikt over voldoende water. Echter in de gruwelijke oorlog (1991-2001) is vrijwel alle infrastructuur vernietigd en ook het onderhoud van overgebleven voorzieningen sterk achterstallig. Als gevolg daarvan ligt het land sterk achter op het schema van de Millennium doelstellingen.

Het dorp Yele ligt aan de rivier de Teije. In 1975 zijn daar een waterzuiveringsfabriek en een distributienetwerk geïnstalleerd. Het ministerie van Energy & Power had op zich genomen met behulp van dieselgeneratoren water op te pompen uit de rivier naar de waterzuiveringsfabriek. In 1991 werden de generatoren vervangen door een kleine waterkrachtcentrale. Kort na de installatie brak de oorlog uit en zijn beide systemen verwoest en tot nu toe niet hersteld door gebrek aan expertise en financieringsmogelijkheden. Dit betekent dat het de bevolking, de bedrijfjes, de scholen en de gezondheidszorgvoorzieningen sindsdien ontbreekt aan elektriciteit en schoon water.

Het gebrek hieraan heeft een grote negatieve invloed op de sociale en economische ontwikkeling van Yele en haar regio. De voorbereidingen en de herbouw van de waterkrachtcentrale zijn reeds gefinancierd vanuit het Schoklandfonds en de subsidie van Agentschap NL (Daey Ouwensfonds). Voor

Repair and expansion of the Yele hydroelectric power plant

On completion of this plant, Yele will be the first village in Sierra Leone to have a sustainable electricity grid. The Lion Heart Foundation has the following expectations:

1. *That the economic and rural expansion will be boosted*
2. *More job opportunities and income whereby parents can afford to pay school fees*
3. *The mother and child mortality rate will decline*
4. *Less reliance on foreign aid.*

Until now, the capital, Freetown, is the only place with an electricity grid, with diesel generators being the main source of supply, expensive due to diesel prices and environmentally polluting. Hydroelectricity is a sustainable alternative for Sierra Leone as there is no water shortage.

de aanleg van het elektriciteitsnetwerk en de installatie van de prepaid kastjes bij huishoudens, bedrijvigheid, ziekenhuis en scholen wordt financiering gezocht.

LHF heeft het Nederlandse elektrotechnische bedrijf Zebra Special Products gevraagd de installatie uit te voeren. Zebra heeft veel ervaring en expertise in ontwikkelingslanden en voert ook de herbouw van de waterkrachtcentrale uit. Indien de planning loopt zoals voorgesteld, zal de nieuwe centrale eind 2011 operationeel worden, overigens alleen indien, naast de financiering, het weer zal meewerken. De rivier moet op haar laagste niveau staan om de turbine te kunnen installeren. De stroom zal geleverd worden op basis van een prepaid systeem. De situatie in Yele is bij uitstek geschikt om dit systeem te testen.

3.6 Milieu-effecten

In tegenstelling tot de negatieve berichtgeving over palmolieplantages in Maleisië en Indonesië, kunnen deze plantages in Sierra Leone worden (her)ontwikkeld zonder regenwoud te kappen en grond te ontvenen of te ontwateren. Sierra Leone is de bakermat van de oliepalm. Er liggen honderdduizenden verwaarloosde hectares braak die, na te zijn schoongemaakt, geschikt zijn voor het opnieuw en duurzaam inrichten van plantages. Jonge bomen nemen veel meer CO₂ op dan oude. De productie van palmolie laat geen reststoffen achter die schadelijk zijn voor het milieu.

3.7 Gezondheidszorg in Yele: Lion Heart Medical Centre (LHMC)

In de regio van Yele is vrijwel geen goede gezondheidszorg beschikbaar. De lokale gemeenschap heeft duidelijk aangegeven dat er grote behoefte is aan toegankelijke gezondheidszorg. Het dichtstbijzijnde grote ziekenhuis staat in Makeni, ruim 60 km ten noorden van Yele. De verbindingsweg is slecht begaanbaar. In Yele is LHF in november 2009 gestart met de gefaseerde bouw van het Lion Heart Medical Centre. In 2010 is de eerste bouwfase afgerond en daarmee beschikt het LHMC over een polikliniek met 15 bedden, bedoeld voor algemene basale gezondheidszorg. De algemene regel is dat patiënten bijdragen in de kosten van hun behandeling. De planning is dat het ziekenhuis afhankelijk van beschikbare financiering en aansluiting op het elektriciteitsnetwerk, in de periode 2011- 2013 gefaseerd zal worden uitgebreid met een moeder- en kindkliniek, een extra operatiekamer en een specialistische ward.

Environmental effects

Contrary to the negative image of the Malaysian and Indonesian plantations, the Sierra Leone plantations can be reinstated without loss to tropical rain forests, defoliation and drainage of marshlands. Sierra Leone is the cradle of the oil palm with hundreds of thousands of acres lying dormant, which after cleaning will be available for replanting of high yield varieties. Young palms absorb more CO₂ than old and the production of palm oil leaves no environmentally toxic waste.

Medical care in Yele

In the region surrounding Yele no adequate medical care is to be found. The local community has expressed the need for available and adequate medical care as the closest hospital is 60km away on a unkempt gravel road in Makeni. 2009 saw the start of the first phase of the Lion Heart Medical Centre and in 2010 the opening of a clinic with 15 beds. The clinic is for general basic health care with the patients contributing in the cost of treatment. The planning for 2011-2013 is to have the complex wired into the hydro-electric grid, and a mother-child-malnutrition clinic, operating theatre and specialised ward. The power grid is essential for the placing of specific equipment such as X-ray and sterilisers. Eventually the complex will become a 125 bed hospital with full training facilities.

**‘Het LHF Best of Both Worlds programma is voor mij:
de beste garantie voor duurzaamheid.’**

***‘To me the LHF Best of Both Worlds programme means:
the best guarantee for sustainability.’***

Don Keus





Medisch specialisten (gynaecologie/verloskunde, orthopedie, kinderchirurgie of KNO) zouden als vrijwilligers kunnen worden uitgezonden naar het LHMC in Yele voor een periode van telkens 3 weken. Zij zullen daar consulteren, opereren en lokale staf verder opleiden. LHF heeft hier in het recente verleden al veel ervaring mee opgedaan in het Magbenteh ziekenhuis in Makeni (zie vorige jaarverslagen Lion Heart Foundation op www.lion-heart.nl).

Zodra de waterkrachtcentrale en het elektriciteitsnetwerk gereed zijn kan het ziekenhuis worden aangesloten op het netwerk en is plaatsing van specifieke medische apparatuur mogelijk. Het LHMC moet een volwaardig regionaal ziekenhuis en opleidingscentrum worden met ca. 125 bedden.

3.8 Onderwijs Yele

LHF draagt reeds bij aan het verbeteren van de onderwijssituatie in de regio. Veel (oudere) kinderen gaan niet (meer) naar school omdat hun familie het schoolgeld niet kan opbrengen. Onderwijs in Sierra Leone is niet gratis en scholen zijn voor hun bestaan geheel afhankelijk van eigen bijdragen. Voor een betere toekomst van Sierra Leone is het, in de visie van LHF, cruciaal dat de jonge generatie onderwijs krijgt. LHF is gestart met de gefaseerde renovatie van de school, inclusief een boarding house waar alle leerlingen kunnen eten en de leerlingen die te ver weg wonen kunnen overnachten. Verder ondersteunt LHF sinds 2008 de Junior Secondary School (onderbouw) in Yele met een schoolfonds. Leerlingen komen daarvoor in aanmerking als hun schoolgeld niet opgebracht kan worden door ouders en/of familie. Bij goede prestaties aan het einde van het schooljaar wordt het schoolgeld voor het daaropvolgende schooljaar ook betaald.

Er is een grote wens om in Yele ook een Senior Secondary School (bovenbouw) te openen. Hier kunnen de leerlingen dan een volwaardige middelbare schoolopleiding afronden en een diploma halen. Zodra de waterkrachtcentrale operationeel is zullen ook internetvoorzieningen voor de school worden geïnstalleerd. Verder wordt gekeken naar het opzetten van een technische school in de regio, tot op heden is het niet mogelijk om in deze regio een vakopleiding te volgen. In een volgende fase zal door LHF contact gelegd worden met de universiteiten in Sierra Leone.

Education in Yele

As noted earlier, completion of junior school is compulsory by law but not free. LHF is dedicated to improve education in the region. Many (older) children are no longer able to further their education due to lack of hard cash for school fees. LHF recognises the fundamental need for schooling in a developing country and has commenced the phased renovation of the Yele Junior Secondary School, including the realisation of a boarding house for school meals for all scholars and over night accommodation for children who live in more remote areas. In addition, LHF has been supporting the Junior Secondary School in Yele with a school fund since 2008.

3.9 Onvoldoende ontwikkeling infrastructuur

Een groot probleem bij het verwezenlijken van economische projecten in Sierra Leone is het vrijwel totale gebrek aan infrastructurale voorzieningen zoals transport, wegen, bruggen, elektriciteit enz. Dit zijn onmisbare voorzieningen die het succes of falen van de projecten mede bepalen. Het is in beginsel onmogelijk om de financiering van dergelijke infrastructurale zaken deel uit te laten maken van de business case. Investeerders zijn daar niet toe bereid omdat de winstverwachtingen hierdoor sterk in negatieve zin beïnvloed worden. De overheid heeft in het algemeen ook geen middelen of stelt andere prioriteiten.

Er wordt door LHF dan ook een dringend beroep gedaan op andere organisaties (EU, De Wereldbank, NGO's, overheden etc.) om binnen hun programma's en financiële mogelijkheden hieraan bij te dragen. Dat zal het Best of Both Worlds programma verder in staat stellen een substantiële en duurzame bijdrage te leveren aan het bereiken van (een aantal van) de Millenniumdoelstellingen in één van de armste landen ter wereld.

4 Projecten in Yele in beeld
Projects in Yele in pictures

Palm oil factory



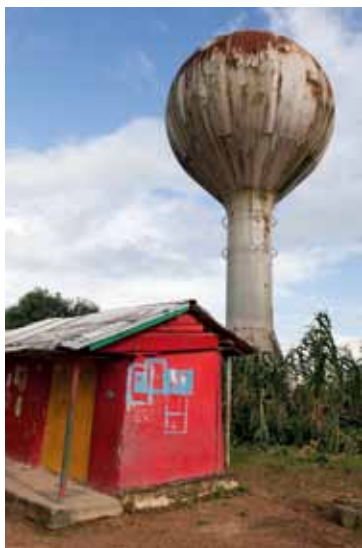


Junior Secondary School



Lion Heart Medical Centre





Hydroelectric power plant



< Water purification plant



5 Financieel overzicht

Financial overview

5.1 Inleiding

De volgende cijfers hebben betrekking op het vijfde boekjaar van de Stichting Lion Heart Foundation. De oprichtingsdatum van de stichting is 5 april 2006. De cijfers tussen haakjes betreffen het vorige boekjaar.

Introduction

The following figures make up the fifth book year of the Stichting Lion Heart Foundation, which was founded on the fifth of April 2006. The figures in brackets refer to the previous book year.

5.2 Baten

In totaal werd in 2010 € 2.040.230 (2009: € 2.176.733) ontvangen voor de financiering van de exploitatiekosten en specifieke projecten. Hiervan werd € 1.829.180 besteed. In de ontvangen bijdragen is ook opgenomen de geraamde waarde van sponsoring in de vorm van materieel, zoals kosteloos vervoer van een aantal containers, geneesmiddelen, en talloze andere zaken. De totale waarde hiervan is voor dit jaar gesteld op € 87.480.

Income

During 2010 a total of € 2.040.230 (2009: € 2.176.733) was received to cover running costs and specific projects, of which € 1.829.180 has been utilised. In the above total an amount of € 87.480 is incorporated as an estimated value of donations in kind in the form of medicines, free sea-container transport and countless other donations.

5.3 Lasten

De Stichting heeft een onbezoldigd bestuur. De voorzitter zet zich bijna fulltime in. Er zijn 4 part time medewerkers in dienst (FTE 2,15). Het kantoor wordt (inclusief voorzieningen zoals telecommunicatie en kantoorautomatisering) tegen een geringe huur ter beschikking gesteld door één van de sponsors. De bureaunkosten blijven hierdoor laag. LHF streeft naar zo laag mogelijke overheadkosten (ca. 10 tot 15%). Voor 2010 komt deze post uit op 12,6 % (2009: ca. 10%).

Expenditure

The foundation has a voluntary board with the Chairman working on a nearly full-time basis. The office staff consists of 4 part-timers filling 2.15 fte. The office accommodation (including telecom and computer facilities) is being made available at a low rate by one of the sponsors, thus keeping office costs at a minimum. The foundation strives to maintain a low overhead of 10 to 15% and 2010 saw a result of 12.6% (2009 saw 10%).

5.4 Staat van baten en lasten

Income and Expenditure sheet

Income and Expenditure	2010		2009	
		€		€
Income				
Donations		2.040.230		2.176.733
Expenditure				
Specific Projects	87,4%	1.829.180	89,1%	1.665.461
Fundraising costs	6,7%	140.018	3,9%	73.005
Staff salaries	3,2%	66.887	3,9%	72.900
Expenses committee	0,3%	5.575	0,3%	6.320
Office accommodation	0,3%	6.564	0,8%	14.282
Running costs (office)	0,1%	1.533	1,4%	26.383
General costs	2,1%	43.594	0,6%	10.357
Total Expenditure		2.093.351		1.868.708

In 2010 waren meerdere medewerkers voor de Lion Heart Foundation en haar lokale zusterorganisatie actief in Sierra Leone. In 2010 waren twee Nederlandse tropenartsen verbonden aan het Magbenteh Community Hospital. Het expatriate personeel ontvangt een vergoeding gebaseerd op de PSO-normen. De vergoedingen zijn inclusief reis- en verblijfkosten.

Schoklandfonds

In april 2008 is een subsidieverzoek bij het Schoklandfonds ingediend voor de uitvoering van 7 projecten. De totaal begrote kosten voor de eerste 5 jaren voor deze 7 projecten zijn € 5.283.779. De dekking via donaties/sponsors en partners wordt geraamd op 60%, zijnde € 3.170.267. Tot en met 2010 is € 1.863.055 subsidie uit het Schoklandfonds ontvangen. De subsidies vanuit het Schoklandfonds bedragen ca. 41% van de totale uitgaven aan projecten (€ 3.167.137) in het kader van dit fonds. De uitgaven zijn exclusief het saldo inkomsten - uitgaven voor het hoofdkantoor van de Lion Heart Foundation.

In het jaar 2010 is aan de projecten in het kader van dit fonds het volgende besteed:

Project	Description	Sum in €
1	Local farmer support	108.120
2	Renovation of hydroelectric power plant in Yele	648.936
3	Support to hospitals	562.960
4	Community Health Post Yele	99.157
5	Construction of accommodation and workshop for polio victims	69.331
6	Support for Secondary School Yele	13.172
7	Infrastructure	-
	Total	1.501.676

2010 saw staff activity in Sierra Leone under the flags of Lion Heart Foundation and its sister organisation, with two tropical doctors in the Magbenteh Community Hospital. Expatriates receive a stipend based on the PSO rates, which includes travel and accommodation.

Schokland Fund

In April 2008 a request for support for 7 projects was filed with the Schokland Fund. The total estimate for the first five years for the 7 projects is € 5.283.779. The sponsor, donator and partner contributions are estimated at 60% € 3.170.267. Up to and including 2010 € 1.863.055 support from the Schokland Fond was received, which covers 41% of the total cost excluding office running costs of the Lion Heart Foundation.

In accordance with the criteria of the Schokland Fund, the following sums were spent in 2010.

5.5 Balans

Balance

Balance per 31-12-2010

	2010	2009		2010	2009
Assets	€	€	Liabilities	€	€
Debtors	50.133	83.770	Reserves	171.233	124.717
Bank	290.070	303.992	Assigned Funds	142.479	242.116
			Short term credit	26.491	20.929
Total	340.203	387.762		340.203	387.762

Eind 2008 werd de subsidieaanvraag gehonoreerd voor ca. 40% van de totale projectkosten, ofwel €2.113.512 over een periode van 4 jaar (1-1-2009 tot en met 31-12-2012). De onderverdeling van de deelprojecten evenals de totale kosten over 5 jaren zijn als volgt:

At the end of 2008 about 50% of the filed request was honoured, a sum of € 2.113.512 to be spread over a period of 4 years (1-1-2009 to and including 31-12-2012). The dividing of capital and total costs of the 7 projects over the next 5 years is as follows:

Project	Description	Sum in €
1	Local farmer support	580.000
2	Renovation of hydroelectric power plant in Yele	525.000
3	Support to hospitals	3.615.379
4	Community Health Post Yele	80.000
5	Construction of accommodation and workshop for polio victims	270.000
6	Support for Secondary School Yele	178.400
7	Investigation into infrastructure improvement	35.000
	Total	5.283.779

Als gevolg van voortschrijdend inzicht en veranderde omstandigheden zijn gedurende de projectfase op diverse onderdelen wijzigingen aangebracht. Dat betekent dat in een aantal gevallen, met toestemming van het ministerie, budgetten van het ene deelproject naar een ander deelproject zijn overgebracht. Het totaalbedrag blijft echter ongewijzigd. Een externe accountantsverklaring is op aanvraag beschikbaar.

As a result of 'progressive insight' and ever-changing circumstances during project progress it has become necessary to revise some projects, and, with consent from the Fund, re-route funds from one project to another. The total budget remains the same. An external auditor's report is available on request.

6 Plannen voor 2011 en verder

Plans for 2011 and beyond

Vanaf 2011 zal LHF haar focus leggen op de projecten in Yele. Het meest omvangrijke project is de oplevering van de waterkrachtcentrale die eind 2011 operationeel zal moeten zijn.

Het Lion Heart Medical Centre, ons nieuwe ziekenhuis in Yele, is sinds eind 2010 operationeel. In de tweede bouwfase, die in oktober 2011 start, zal het LHMC worden uitgebreid met een mannen-, vrouwen- en kinderafdeling. De bouw van de derde fase, die moet voorzien in een diagnostische ruimte en een medische store, is gepland te beginnen in november 2011. Dit is afhankelijk van de beschikbaarheid van voldoende middelen. Aangezien de gelden uit het Schoklandfonds grotendeels zijn besteed, wordt het een grote uitdaging om voldoende andere financieringsbronnen te vinden. Mocht dat niet lukken dan zullen de activiteiten van LHF op een lager niveau voortgezet moeten worden en zullen de geplande uitbreidingen van de projecten en nieuwe projecten worden uitgesteld. Wij hopen van harte de noodzakelijke middelen te kunnen vinden.

Ons doel is het ziekenhuis binnen enkele jaren uit te breiden tot een volwaardig tropenziekenhuis met een adequate staf en goede diagnostische voorzieningen. De focus zal liggen op moeder- en kindzorg, de bestrijding van watergerelateerde ziekten zoals malaria en werkgerelateerde aandoeningen. Een grote wens is om een aparte vleugel te realiseren voor patiënten die behandeld worden door de verschillende medisch specialisten die ieder - vrijwillig - steeds voor 2 tot 3 weken specifieke behandelingen en operaties gaan uitvoeren. Hoewel LHF, conform haar streven, het management van de ziekenhuizen van SSLDF heeft overgedragen aan de lokale staf, zal zij trachten deze organisatie financieel te blijven ondersteunen, mits er voldoende beschikbare middelen zijn.

As from 2011, the focus of the Lion Heart Foundation will be on our projects in Yele, and the most actual project is the hydroelectric power plant which must be up and running by the end of 2011.

The Lion Heart Medical Centre, our new hospital in Yele, has been operational since 2010, and the second phase, the construction of a men's, women's and children's ward, will start in 2011. The third phase, a diagnostic laboratory and a medical dispensary is planned for the beginning of November 2011. The fourth phase, a second operating theatre with an extra ward is planned for 2012. This is all dependent on available financing, as the Schokland funding has to a large extent been designated. The challenge will be to raise the needed funds or regroup and consolidate, moving forward at a slower pace. We all hope that this will not happen and the needed financial backing will materialise. The plan is to develop the Lion Heart Medical Centre within a few years to become a fully grown tropical diseases hospital with trained staff and good diagnostic facilities, focusing on mother and child care, waterborne illnesses such as malaria and work related ailments.

The ultimate wish is to realise a ward where medical specialists can perform operations within their specializations during a three week tour as volunteer.

The Lion Heart Foundation has handed over the SSLDF hospitals to local staff but will continue to provide support as long as financially feasible.

De kostenraming voor de exploitatie en de per 1 januari 2011 geplande projecten ziet er als volgt uit:

The estimated costs for exploitation as per 1 January 2011 are as follows:

Exploitation and planning 2011	project duration month	realization	total costs €
Magbenteh en Bai Bureh Hospital	12	2011	150.000
Exploitation 2011	12	2011	200.000
Various small investments	12	2011	100.000
Yele			
Local farmer support	12	2011	150.000
Renovation of hydroelectric power plant (final financing)	12	2011	300.000
Renovation of the water purification plant	6	2011	75.000
Lion Heart Medical Centre			
Exploitation		2011	60.000
Second phase 'Mother and Child' care		2011/12	150.000
Digital X-ray		2011	100.000
School Yele			
Renovation	12	2011	25.000
School- and boarding fees for students			15.000
Internet facilities			25.000





LION HEART FOUNDATION

© October 2011 Lion Heart Foundation

redactie/editors

Caroline van der Graaf & Pien Bax

vertaling/translation

Michael Henderson

vormgeving/graphic design

Homemade by Patricia Brouwer & Anneke van Dijk

fotografie/photography

Cornelie de Jong e.a.

Lion Heart Foundation

Rivium Westlaan 7

2909 LD Capelle aan den IJssel

The Netherlands

T +31 (0)10 2886366

E info@lion-heart.nl

www.lion-heart.nl

ING Bank 65.73.83.686

IBAN NL69 INGB 0657 3836 86

BIC INGBNL2A

KvK/Chamber of Commerce Rotterdam 24393793

De Lion Heart Foundation heeft de ANBI-status