

# Jaarverslag 2014



**LION**  
**HEART**  
FOUNDATION

# In Memoriam



## Voorwoord

### Een jaar in de schaduw van Ebola

2014 was voor Lion Heart een uitzonderlijk bewogen jaar. Een jaar waarin de Ebola uitbraak ons tot diep in de kern heeft geraakt. De vernietigende kracht van het virus bereikte het Lion Heart Medical Centre in september 2014 en had desastreuze gevolgen: vier van onze verpleegkundigen zijn overleden en onze Nederlandse artsen moesten worden gerepatrieerd.

Het verlies van vier hardwerkende collega's onderstreept nogmaals het risico waarmee onze medewerkers in Sierra Leone werden geconfronteerd. Ook al was het ziekenhuis voorbereid op de komst van Ebola, de ziekte bleek moeilijk te herkennen: de besmette patiënten voldeden niet aan de "case definition" van de WHO voor Ebola.

Ondanks deze onvoorspelbare omstandigheden heeft het ziekenhuis, nadat het tijdelijk was gesloten, de deuren al snel weer geopend. Als een van de weinige ziekenhuizen in Sierra Leone kan het LHMC zowel verdachte Ebola-patiënten opvangen én reguliere zorg

bieden. Het personeel van ons ziekenhuis doet de naam Lion Heart eer aan: er is leeuwenmoed nodig om patiënten onder dergelijke omstandigheden te behandelen. Time magazine riep de Ebola hulpverleners eind 2014 uit tot "persoon van het jaar 2014" en daar sluiten wij ons helemaal bij aan!

Gelukkig is er ook goed nieuws. Onze palmoliefabriek is in 2014 overgenomen door Natural Habitats, een organisatie die zich richt op duurzame productie van organische producten. Natural Habitats heeft de kennis en ervaring om de fabriek en het productieproces naar een hoger niveau te tillen. Zodra de fabriek winstgevend is, komt een deel van de opbrengst ten goede aan het LHMC. Die afspraak maakt dat wij de zorgkosten in ons ziekenhuis ook in de toekomst zo laag mogelijk kunnen houden. Voor Lion Heart betekent deze overname dat wij weer een stapje dichterbij de realisatie van ons Best of Both Worlds concept zijn en daar zijn wij best een beetje trots op!

Hoopvol nieuws was er ook het afgelopen jaar: ondanks de kleine overlevingskans heeft een van onze verpleegkundigen het virus wel overleefd. Hij werkt nu weer

fulltime in het ziekenhuis en is een voorbeeld voor anderen. Zijn aangrijpende verhaal vindt u op pagina 8.

In dit jaarverslag van 2014 presenteer ik u -met gepaste trots- de veerkracht en creativiteit van onze organisatie. U kunt lezen waar wij het afgelopen jaar hard voor hebben gewerkt en wat we hebben aangejaagd, op alle fronten. Dit kunnen wij echter niet doen zonder uw steun en betrokkenheid. Dankzij uw hulp hebben wij al zo veel bereikt! We hopen ook in 2015 op uw vertrouwen en steun te mogen rekenen, totdat bevolking van Yele op eigen kracht verder kan. Ondanks de tegenslagen, komen we daar ieder jaar een stukje dichterbij.



Pien Bax-Engelsman  
Directeur Lion Heart Foundation

## Sierra Leone en Lion Heart

### Sierra Leone

Sierra Leone, ook wel “Sweet Salone” genoemd, is een van de armste landen ter wereld. Kijkend naar de gewelddadige geschiedenis van het land zou de titel “Bittersweet” eigenlijk meer van toepassing zijn. Van 1991 tot 2002 woedde er een wrede burgeroorlog, die diepe wonden heeft geslagen in het kleine land met ongeveer 6 miljoen inwoners. Terwijl de bevolking zich nog dagelijks ontworstelde aan deze barbaarse oorlog, krijgen zij in 2014 een nieuwe ramp te verwerken: een ongekend grote Ebola uitbraak.



De vernietigende kracht van deze ziekte woekerde het afgelopen jaar met ontzagwekkende snelheid door Sierra Leone. Veel inwoners vergelijken Ebola

met de burgeroorlog. Het grote verschil is dat je tijdens de oorlog nog wist van welke kant de rebellen kwamen. Ebola wordt gezien als een onzichtbare vijand die niet alleen hele families doodt, maar ook hun inkomsten bedreigt. De ziekte is daardoor niet alleen desastreus voor haar slachtoffers, maar ook voor het land als geheel.

Sierra Leone is door de uitbraak teruggegooid in de tijd. Veel van de verbeteringen, die sinds de oorlog zorgvuldig waren opgebouwd zijn teniet gedaan. De komende jaren zullen in het teken staan van wederopbouw. Het vertrouwen in de gezondheidszorg moet worden hersteld evenals het vertrouwen in de economie in zijn geheel.

### Lion Heart Foundation

De Lion Heart Foundation werkt sinds 2006 in Sierra Leone aan de ontwikkeling van duurzame gezondheidszorg, economische activiteiten en kennisoverdracht, met als doel de lokale bevolking te helpen een eigen toekomst op te bouwen. De organisatie streeft naar duurzame resultaten: lokaal initiatief en lokale verantwoordelijkheid zijn daarvoor cruciaal. Zelfredzaamheid in plaats van hulpafhankelijkheid staat bij Lion Heart dan ook voorop.

Lion Heart werkt met het door haar ontwikkelde “Best of Both Worlds” programma. De essentie van dit programma is het creëren van alternatieve inkomensstromen om sociale voorzieningen (gezondheidszorg/ onderwijs) duurzaam te financieren. Deze combinatie van activiteiten wordt binnen dezelfde geografische regio geïmplementeerd zodat de bevolking direct kan profiteren van de effecten van en daardoor extra gemotiveerd is zich in te zetten.



### **Organisatie**

Lion Heart is een kleine, slagvaardige organisatie die uitgaat van de kracht van mensen zelf. Ons werk doen we professioneel en zonder bureaucratie; flexibel en efficiënt. We werken met enthousiaste en gemotiveerde mensen in Sierra Leone en in Nederland. De lokale overheid en gemeenschap betrekken we zoveel mogelijk bij onze plannen zodat we ook ter plaatse grote slagkracht hebben. Werken vóór en mét mensen, met als doel een zelfvoorzienende gemeenschap te creëren. Dat is waar het om draait bij Lion Heart.

### **Bestuur LHF en team Lion Heart Foundation in Nederland**

De samenstelling van het bestuur is in 2014 veranderd: ir. Joanne Meyboom is per 1 september 2014 als voorzitter toegetreten. Het onbezoldigde bestuur bestaat vanaf dat moment uit: Joanne Meyboom, voorzitter  
Piet Hein M. Deiters, penningmeester  
Herman F. Veen, secretaris.

De directie wordt gevormd door Pien Bax-Engelsman, zij heeft de dagelijkse leiding en is verantwoordelijk voor het 'reilen en zeilen' van de Foundation. Daarin wordt zij ondersteund door twee parttime zzp-ers: Arjan van der Horst (tot mei 2014), financial controller, en Maciel Toorenvliet-

Stoker, marketingcommunicatieadviseur. Daarnaast wordt het team daar waar mogelijk ondersteund door de leden van het bestuur en enkele trouwe vrijwilligers.

### **Team in Sierra Leone**

De INGO Lion Heart Foundation is de lokale dochterorganisatie en verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten in Yele. Het team bestond in 2014 uit Don Keus, voorzitter INGO en Arjan van der Horst, controller. Het medisch team van het LHMC werd gevormd door Erdi Huizenga, Nick Zwinkels en Maria Estrella Hernandez. Ruurd van Rooijen werd in februari aangesteld als facility manager om het team te versterken.



## Lion Heart Medical Centre

Het jaar 2014 begint hoopvol in het Lion Heart Medical Centre. Een groot aantal patiënten bezoekt het ziekenhuis, dat goed bekend staat in de regio. Alleen al in de eerste maand van het jaar melden zich ruim 800 patiënten aan de poort. Door de toenemende werkdruk was het zeer wenselijk om een tweede tropenarts aan te trekken. Dankzij een bijzondere, anonieme donatie is het mogelijk geweest om daarvoor Nick Zwinkels aan te trekken voor de periode van een jaar. Begin april ging hij naar Yele om dokter Erdi Huizenga en haar team in het LHMC te versterken. Intussen was ook Ruurd van Rooijen, al jaren betrokken bij Lion Heart, aangesteld om als Facility Manager het team bij te staan. De toekomst zag er veelbelovend uit. De komst van Ebola bracht dan ook een verschrikkelijke ommekeer.



*april 2014: Erdi en Nick met baby's Erdi en Nick*

## Ebola

De Ebola-uitbraak begon in februari 2014 in buurland Guinee. Wat als een gezins-tragedie startte, is in korte tijd uitgegroeid tot een crisis van enorme proporties. Na het eten van besmet vleermuizen vlees werd de familie in Guinee erg ziek. De begrafenis van deze eerste slachtoffers van Ebola zorgde voor verdere verspreiding van het virus. Eind mei maakte de WHO melding van de eerste Ebola-doden in Sierra Leone.



*mei 2014: Geïmproviseerde isolatie afdeling*

Het Lion Heart Medical Centre had in die tijd al de nodige voorzorgsmaatregelen genomen. Zo is er begin mei 2014 een geïmproviseerde isolatie afdeling neergezet. De was-droogplek (een constructie van vier palen en een dak) werd met dekzeilen omgebouwd naar een afdeling met 7 "kamers". Ook werden protocollen in werking gesteld voor het personeel en werden rubber laarzen, beschermende pakken, schorten, chloor

en brillen aangeschaft. Iedere dag kregen medewerkers en patiënten voorlichting over Ebola in het ziekenhuis en van elke patiënt werd bij de poort de temperatuur gemeten. Daarnaast werd het personeel geroutineerd getraind in het aan- en uittrekken van beschermende kleding (PPE) en bijkomende hygiënemaatregelen.

Op 8 september bereikte het virus daadwerkelijk het LHMC. Een man meldde zich in het ziekenhuis met uitdrogingsverschijnselen. Hij had geen koorts en kwam op de gewone verpleegafdeling te liggen. 's Avonds kreeg hij hoge koorts en is hij direct naar de isolatieafdeling gebracht. Die nacht overleed hij. Een vrouw die zich had gemeld met keelklachten overleed ook, net als een van onze eigen collega's. De bewuste patiënten waren bij opname nog niet verdacht van Ebola. Ze hadden geen koorts en voldeden niet aan de



*september 2014: Ebola bereikt het LHMC*

“Ebola -case definition” van de WHO. Gedurende de opname ontwikkelden ze deze symptomen wel en zijn ze direct geïsoleerd. Alle drie werden positief getest op de ziekte, wat betekende dat iedereen in het ziekenhuis, die met hen in aanraking was geweest, aan Ebola was blootgesteld.

De dagen daarna kwam alles in een stroomversnelling. Het ziekenhuis werd op last van de overheid gesloten en het personeel en de resterende patiënten werden op het ziekenhuisterrein in quarantaine geplaatst. Een onzekere en zwarte periode van 21 dagen. De twee Nederlandse artsen zijn in allerijl gerepatriëerd naar Nederland en ter observatie opgenomen in het LUMC in Leiden. Vervolgens zijn zij ook voor drie weken vrijwillig in afzondering gegaan. In de quarantaine tijd werden in Sierra Leone nog vier collega's ziek. Tot ons verdriet zijn drie van hen overleden. Een groot verlies voor ons ziekenhuis en de hele gemeenschap van Yele.



september 2014: LHMC wordt gesloten

Mede aangespoord door dit grote verlies zette Lion Heart alles op alles om het ziekenhuis zo snel mogelijk weer open te krijgen. Alleen op die manier zouden we iets kunnen doen voor de gemeenschap van Yele.

De repatriëring van onze artsen veroorzaakte een hoos aan media aandacht in Nederland. Lion Heart werd overspoeld door cameraploegen en journalisten die het laatste nieuws wilden weten over de mogelijke besmetting en de aanpak van Ebola in Sierra Leone. Voor Lion Heart was dit een drukke periode van politieke lobby en PR, terwijl de fondsenwerving in de hoogste versnelling moest worden doorgezet.



september 2014: heel veel media aandacht

Beide tropenartsen wilden na de quarantaine periode, zo snel mogelijk terug naar Yele. Dankzij de steun van veel sponsors en de Nederlandse overheid is het Lion Heart gelukt dit te realiseren. Eind oktober vertrok Erdi Huizenga weer naar Sierra Leone en Nick Zwinkels volgde een

maand later. In de tussentijd had het Nederlandse marineschip De Karel Doorman hulpgoederen voor de strijd tegen Ebola naar West-Afrika gebracht. Aan boord van het enorme schip bevonden zich twee ambulances, twee Hospitainers, een container vol beschermende materialen, 28 ziekenhuis bedden, matrassen en nachtkastjes voor het Lion Heart Medical Centre. Ook werd extra mankracht aangetrokken, zowel lokaal als uit Nederland.



november 2014: hulpgoederen komen aan in Yele

De materialen bereikten het LHMC eind november en eind december sloten twee Nederlandse artsen en een verpleegkundige zich bij het team in Yele aan.

De artsen en hun team in Yele staan voor een zware taak: Ebola bestrijden en reguliere gezondheidszorg verlenen. Het aantal indirecte slachtoffers van Ebola ligt vele malen hoger dan het aantal mensen dat aan de ziekte overlijdt. Gewone zorg

verlenen, naast de opvang van Ebola patiënten, is dan ook van enorm groot belang. In het Lion Heart Medical Centre is een aparte afdeling van het ziekenhuis als "Holding Centre" ingericht. Patiënten waarbij Ebola vermoed wordt, worden hierin opgenomen. Hun bloed wordt getest en als blijkt dat ze het Ebola-virus dragen, worden ze per ambulance naar een speciaal Ebola-treatment center gebracht. Indien de patiënt geen Ebola heeft mag hij/zij naar de gewone afdeling. Ook op deze afdeling worden alle veiligheidsvoorschriften tot in de puntjes nageleefd. Bevallingen en operaties worden in volledige PPE gedaan.

Tegen het einde van het jaar begint het aantal patiënten in het ziekenhuis weer langzaam te stijgen en lijkt Ebola voorzichtig op zijn retour. De veiligheidsmaatregelen in het ziekenhuis blijven echter onverminderd van kracht. Iedere patiënt is een potentieel besmettingsgevaar en het risico is nog lang niet geweken.



*Operatie in PPE*



*Moeder en kind gaan naar de isolatieafdeling in het LHMC*



*Ook bezoekers worden getemperatuur*



## Uitbreidingen LHMC

Ondanks de Ebola epidemie is er in 2014 flink gebouwd in het ziekenhuis. De aanpassingen- en uitbreidingen dragen allemaal bij aan betere hygiëne en de patiëntveiligheid in het ziekenhuis.

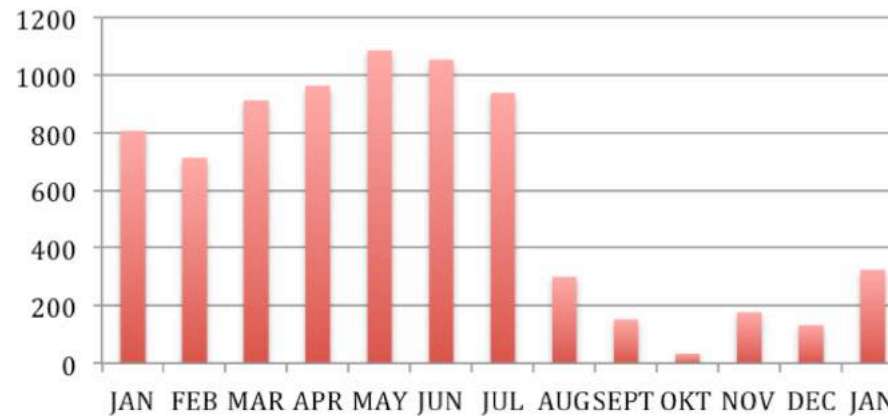


### *Bouw overdekte wandelgang*

Zo zijn er buitentoiletten, douches en overdekte wandelgangen gebouwd. Ook is er een extra opslagruimte, een droogruimte en een mortuarium gecreëerd. Daarnaast zijn er materialen aangeschaft zoals een extra generator, een watertank en apparatuur voor het laboratorium.

Tot slot is er een grote Palavahut gebouwd, een extra wachtruimte voor patiënten. Stuk voor stuk noodzakelijke aanpassingen die de gezondheidszorg binnen het LHMC naar een hoger niveau hebben getild. Met de steun van Wilde Ganzen en andere donateurs hebben we dit kunnen realiseren.

## Bezoekersaantallen Lion Heart Medical Centre 2014



### De ramp achter de ramp

Ebola ontregelt alles: de samenleving, de economie en vooral de gezondheidszorg. Veel ziekenhuizen zijn gesloten en veel gezondheidsmedewerkers zijn overleden. Mensen stellen een ziekenhuisbezoek uit tot het allerlaatste moment: uit angst voor Ebola. Vaak is het dan te laat. Het aantal indirecte slachtoffers van Ebola ligt vele malen hoger dan het aantal mensen dat aan de ziekte overlijdt. Zo sterven er minstens zoveel mensen aan Malaria, een ziekte die normaliter goed te behandelen is. Het is dan ook van groot belang dat de reguliere gezondheidszorg snel weer volledig operationeel is.

De Ebola epidemie heeft ook veel invloed gehad op de financiën binnen Lion Heart. De inkomsten van ons ziekenhuis zijn niet alleen teruggelopen, de kosten zijn juist flink gestegen; de salarissen van het lokale personeel werden niet langer gedekt door de inkomsten vanuit de patiënten. Er moest meer materiaal ter bescherming voor Ebola worden aangeschaft en ook moesten noodvoorzieningen worden gebouwd. Daarnaast moest er extra personeel worden aangetrokken. Al met al een flinke aanslag op ons budget.



*I am Foday Fornah, one of the nursing aids of the first class, which started in 2012. I heard the announcement of the Lion Heart Medical Centre about the start of the nursing class through radio Gbonkolenken.*

*I was a voluntary teacher in primary school, because the government could not pay for my salary. After school I did agricultural work, swamp rice and ground nut. With the necessary credits from senior secondary school I applied for the nursing aid class. I was one of 20, of which 18 succeeded. I did not start my work until after 6 months, because there was no funding yet. During the 6 months I came to the hospital to help, because I wanted to keep up the knowledge. On 15 August 2013 was my first official working day. I liked it straight away; I was already*

*determined to do a nursing course. During the work the learning continued doing all the different types of work, in the OPD, in the OT and in the wards.*

*Then, in the beginning of the Ebola I saw patients coming in, but without symptoms of Ebola. The first nurse who fell sick and died was Joseph. We had treated a patient together; we passed a cannula during a late shift.*

*A few days later, I started feeling sick, headache, very bad. Never stopped after taking Panadol. I came back to the hospital and I was taken to Magburaka with a body temperature above 40. In Magburaka they took my blood sample in the holding centre and then the test was positive. The 5th day I was transferred to Kenema. In the treatment centre I was trying to keep walking around and take ORS. Nobody could visit, only nurses every few hours with ORS.*

*After 14 days I started feeling better. The first 7 days I thought I was not going to make it. I lost 2 colleagues in that period and saw them die. I could not imagine that I was going to make it.*

*According to the advice of the colleagues here in the hospital, I took all the medicine and they encouraged me, which was*

*comfort for me. Then I started to feel better but the staff did not see it. My activities were more and more and they tested me again. I was feeling stronger and I was observed by the team that I was getting to last stage of being tested. I was tested on Ebola again and the last test was on 27 September. This showed negative for the second time.*

*On the 2nd of October they told me I could go home. I was offered a vehicle with a driver to take me home safely, provide some ORS, rice and salt, enough for one month. In my village they welcomed me nicely, but I was stigmatised by the people in the village. The colleagues came to visit me and also Mr Rudi. He came back before dr. Erdi. I was still very weak but got better in 4 weeks and started to work again in November. I prepared the new ward isolation facility and was working again. I want to become a SECHN and CDC's Angela Dunn is trying to get funding for that.*

*Hopefully after 3 years I will be back to work in the LHMC with the SECHN degree, but in the holidays I will also be working or visiting the hospital.*

*Foday Fornah*

---

## Waterkrachtcentrale

Onder de naam Powerned heeft Lion Heart in Yele een waterkrachtcentrale in ere hersteld. De centrale was in de oorlog volledig verwoest. Hierdoor was men jarenlang afhankelijk van dure en milieuonvriendelijke generatoren.

Met veel geduld en hard werken is de waterkrachtcentrale gerepareerd en in de loop van 2012 in gebruik genomen. Zo kon er stroom worden geleverd aan het ziekenhuis, de palmoliefabriek en de 150 huishoudens die via een prepaid systeem aangesloten werden op het netwerk.



De turbine van de waterkrachtcentrale



Te veel water in de rivier

2014 was een mager jaar voor Powerned. Eén van de twee turbines van de waterkrachtcentrale is nog steeds defect en hierdoor is het risico op uitval groot. Daarnaast hangt de hoeveelheid stroom, die daadwerkelijk opgewekt wordt, sterk af van het waterpeil van de rivier. Deze waterstand is weer sterk afhankelijk van de weersomstandigheden in Sierra Leone.

De onzekere waterbeheersing maakt het, ondanks alle inspanningen, nog altijd moeilijk structureel stroom te genereren. De productie was het afgelopen jaar ca 240.000 kWh en de afname gemiddeld 68% (163.000 kWh). Met name in het

regenseizoen is er aanzienlijk minder stroom geproduceerd vanwege de oncontroleerbare waterstanden. Ook heeft de Ebola-crisis effect gehad op de verkoop van elektriciteit.

De vurige wens om op duurzame wijze energie uit water te produceren is nog altijd aanwezig. Het komende jaar zal voor Powerned wederom in het teken staan van het aanvragen van subsidies voor de reparatie van de turbine en het aanpassen van de loop van de rivier, zodat de waterinlaat beter beheersbaar is.



Het regenseizoen in Yele

### **Palmoliefabriek**

In het Gbonkolenken Chieftdom leven veel boeren met kleine oliepalmplantages. Tijdens de oorlog zijn veel van deze plantages vernietigd. Om de boeren rondom Yele een inkomen te bieden heeft de Lion Heart Foundation een palmoliefabriek in het dorp gebouwd. De fabriek is operationeel sinds mei 2008 en heeft een capaciteit van ca. 3 ton fruit per uur.

In 2014 heeft Lion Heart de fabriek overgedragen aan Natural Habitats, een

bedrijf dat zich richt op duurzame productie van organische producten. Zij hebben de kennis en ervaring om de fabriek en het productieproces naar een hoger niveau te tillen. Natural Habitats verzamelt de palmvruchten van de dorpelingen en regelt het vervoer naar de fabriek waar de vruchten worden verwerkt. Het eindproduct wordt geëxporteerd naar het hoofdkantoor van Natural Habitats in Nederland. Bij een productie van meer dan 900 ton per jaar krijgt het Lion Heart Medical Centre in Yele

een deel van de winst uitgekeerd. De hoogte van dit bedrag is geregeld in een staffel. Met deze inkomsten kan Lion Heart de kosten voor gezondheidszorg in Yele laag houden.

Wij hopen dat deze productie bereikt zal worden om zo een stapje dichterbij de realisatie van het Best of Both Worlds concept te komen.



## Educatie

Lion Heart gelooft in de kracht van het individu. Eén mens kan het verschil maken in het leven van velen. Daarom leiden wij mensen op in hun eigen gemeenschap. Wij werken op een praktische, hands-on manier. Zo leren we de bevolking vaardigheden om hun potentieel optimaal te gebruiken en op die manier te zorgen voor hun familie, gemeenschap en zichzelf. Zelfredzaamheid staat bij Lion Heart altijd voorop.



*Leerlingen opleiding Nursing Aids in het LHMC*

In januari 2014 hebben wij opnieuw geïnvesteerd in de scholing van gemotiveerde leerlingen uit de gemeenschap van Yele. Zo is een tweede lichting gestart met de opleiding tot ziekenverzorger in het Lion Heart Medical Centre. De twaalf enthousiaste cursisten kregen drie maanden intensief les van onze tropenarts Erdi Huizenga en haar collega's.

Tijdens de opleiding is aan verschillende aspecten aandacht besteed, met kwalitatief goede patiëntenzorg als rode draad.

In mei ontvingen de studenten de felbegeerde certificaten tijdens een feestelijke ceremonie. Door de Ebola uitbraak en de uitbreidingen in het ziekenhuis zijn er meer handen nodig aan het bed. Vier afgestudeerden van de tweede lichting zijn aangenomen en gingen in mei 2014 direct aan de slag in het ziekenhuis en aan het einde van het jaar zijn de overige acht aan het werk gegaan.

Ook is het afgelopen jaar anesthesioloog Ton Hilkmeyer naar Yele afgereisd. Het hoofddoel van zijn reis was om het operatie team van het LHMC vertrouwd te maken met het gebruik van het Glostavent anesthesie apparaat, dat dankzij sponsoring kon worden aangeschaft.



*Anesthesioloog Ton Hilkmeyer*

René Scheeper, laboratorium analist, is in februari naar Yele gegaan. Dit was zijn tweede keer, ook in 2012 heeft hij een maand in Yele doorgebracht om de lab technician van het LHMC en zijn assistent op te leiden. Dit keer had René in zijn bagage ook een Reflotron, een apparaat waarmee onder andere lever-, nier- en hart functies kunnen worden onderzocht. Dit gesponsorde apparaat betekende een welkome uitbreiding van de mogelijkheden van ons laboratorium.



*René Scheeper in het LHMC*

Naast educatie in het ziekenhuis is Lion Heart ook betrokken bij een grootschalig project van de stichting Smarter Hospital. Het project heeft als doel om 5 basisscholen in Yele te voorzien van goede voorzieningen, zoals toiletten, gescheiden klaslokalen, waterdichte daken en schoolmiddelen. Fase 1 is afgerond en bestond uit verschillende reparaties op de scholen, zoals het vervangen van daken en het op orde brengen van de waterafvoer.

## Resultaten

Sinds de oprichting van de Lion Heart Foundation in 2006 zijn in Magbenteh, Lungi en Makeni enkele mooie resultaten bereikt, zoals de bouw van de ondervoedingskliniek bij het Magbenteh Ziekenhuis (MCH), de renovatie van het het Bai Bureh ziekenhuis in Lungi en de bouw van een accommodatie voor 100 dakloze polio-invaliden uit Makeni.

Het MCH is uitgegroeid tot een professioneel ziekenhuis en in 2010 overgedragen aan het lokale management, passend in de Lion Heart-ambitie zich overbodig te maken.

In Yele heeft Lion Heart tot nu toe de volgende projecten gestart en gedeeltelijk afgerond:

- 2007 Aanleg oliepalm-plantages

- 2008 Bouw en in gebruik name eerste duurzame palmoliefabriek
- vanaf 2008 Ondersteuning middelbare school, inclusief renovatie school en kosthuis en uitbreiding schoolfonds
- vanaf 2008 Ondersteuning basisscholen, inclusief schoolmaterialen
- 2010 start bouw van het ziekenhuis, het **Lion Heart Medical Centre (LHMC):**  
**2011:** polikliniek gereed  
**2012:** uitbreiding LHMC met een verpleegafdeling voor 32 bedden, een operatiekamer, hospitaalkeuken en een aparte röntgenafdeling.  
**2013:** ingebruikname van nieuwe kraamafdeling met 2 verloskamers, een zaal met 12 bedden en 2 couveuses.

**2014:** uitbreiding ziekenhuis met een Palavahut, mortuarium, buitentoiletten en douches, overkapt wandelgangen, extra opslagruimte en een droogruimte. Ook is het laboratorium aangepast en verhuisd naar een grotere ruimte.

- vanaf 2013 opleiding lokaal medisch personeel voor het ziekenhuis (Verpleging & Laboranten)
- 2010-2012 renovatie verwoeste waterkrachtcentrale
- 2011-2012 aanleg/renovatie elektriciteitsnetwerk en straatverlichting
- 2012-2013 aansluiting van huishoudens, bedrijven en ziekenhuis op het elektriciteitsnet
- 2010-2013 herstel waterzuiveringsinstallatie: hierdoor is schoon drinkwater beschikbaar bij enkele tappunten in Yele en in het ziekenhuis.



### Financieel overzicht

De Lion Heart Foundation is een zelfstandig opererende stichting en heeft de ANBI status. Hierdoor zijn giften aan de stichting bij de belastingdienst fiscaal aftrekbaar.

De volgende cijfers hebben betrekking op het negende boekjaar van de Stichting Lion Heart Foundation. De oprichtingsdatum van de Stichting is 6 april 2006.

### Baten

In totaal werd in 2014 € 798.133 (2013: € 548.564) ontvangen voor de financiering van de exploitatiekosten en specifieke projecten, terwijl € 566.156 werd besteed. In de ontvangen bijdragen is ook opgenomen de geraamde waarde van

sponsoring in natura zoals ambulances en medische hulpgoederen. De waarde hiervan wordt voor dit boekjaar gesteld op € 171.676.

### Lasten

Het bestuur van de Stichting Lion Heart Foundation is onbezoldigd. De directie wordt gevoerd door een medewerker met ondersteuning van 2 part time medewerkers. De salarissen zijn in 2014 niet aangepast. Op basis van een declaratie kunnen onkosten in rekening worden gebracht door zowel bestuur als directie. Het kantoor is in het boekjaar 2014 verhuisd en werd tegen betaling van de servicekosten ter beschikking gesteld door een van de sponsoren.

De algemene kosten betreffen kosten van oprichting, fondsenwerving, onderhoud van website, etc. LHF streeft ernaar de kosten van beheer en administratie zo laag mogelijk te houden. Voor 2014 komt deze post uit op 7,2% (2013: 14,2%)

In 2014 waren ook weer diverse medewerkers voor de Lion Heart Foundation werkzaam in Sierra Leone. Het expatriate personeel ontvangt zowel een vergoeding in Nederland als in Sierra Leone. De vergoedingen zijn inclusief reizen en verblijfskosten.

In het jaar 2014 aan de projecten in Sierra Leone het volgende besteed:

### Staat van baten en lasten

Baten en lasten		2014		2013
<b>Baten</b>				
Donaties en giften		<b>798.133</b>		<b>548.564</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstelling	86,6%	490.229	8,2%	425.502
Werving baten	6,2%	35.393	3,8%	19.643
Kosten van beheer & administratie	7,2%	40.534	14,2%	73.484
<b>Totaal lasten</b>		<b>566.155</b>		<b>518.629</b>
Exploitatieresultaat		231.978		29.935

Project	besteed
Ebola bestrijding	252.234
Lion Heart Medical Centre & INGO	202.381
Diversen	35.614
<b>TOTAAL</b>	<b>490.229</b>

## Balans

Per 31-12-2014					
	2014	2013		2014	2013
Activa	€	€	Passiva	€	€
Verschillende activa	1	1			
Vorderingen	-	1.603	Reserves	9.009	-88.236
			Bestemmingsfondsen	255.387	120.654
Liquide middelen	278.629	43.769	Schulden kortlopend	14.234	12.955
<b>Totaal</b>	<b>278.630</b>	<b>45.373</b>		<b>278.630</b>	<b>45.373</b>



Stichting Lion Heart Foundation  
Oranjelaan 15  
3062 BN ROTTERDAM

#### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijgesloten samengevatte jaarrekening, bestaande uit de samengevatte balans per 31 december 2014 en de samengevatte staat van baten en lasten met bijhorende toelichting, zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Lion Heart Foundation te Rotterdam per 31 december 2014. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 21 juli 2015.

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Lion Heart Foundation te Rotterdam.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

#### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de samengevatte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, "Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten".

#### Oordeel

Naar ons oordeel is de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Stichting Lion Heart Foundation te Rotterdam en in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Was getekend,  
Sliedrecht, 21 juli 2015.  
WIT accountants B.V.  
P. Alblas RA



### **Vooruitblik**

De Ebola crisis heeft duidelijk effect gehad op de inkomsten van de stichting. De uitbraak heeft geleid tot teruglopende patiënten aantallen en hogere kosten door o.a. de aanschaf van beschermende kleding voor het personeel en het opbouwen van noodvoorzieningen. De verwachting is dat het misschien wel tot eind 2015 zal duren voordat Sierra Leone “Ebola-vrij” zal worden verklaard.

In 2015 zal ten aanzien van de projecten dan ook de nadruk liggen op het herstel van de terugval in 2014. Het uitgangspunt daarbij is het in stand houden van hetgeen in Sierra Leone in de afgelopen jaren gerealiseerd is, met name het ziekenhuis in Yele. Alle aandacht zal verder uitgaan

naar het ziekenhuis om dat in goede staat te kunnen houden en waar mogelijk verder te verbeteren. De intentie blijft dat de lokale gemeenschap de directievoering van het ziekenhuis op den duur overneemt en het medisch beleid gaat voortzetten. Ook zal de mogelijkheid tot samenwerking met vergelijkbare ontwikkelingsorganisaties verder onderzocht worden.

Wanneer de situatie in het land stabiel is, zullen er renovatiewerkzaamheden aan het ziekenhuis noodzakelijk zijn om het “Ebola-tijdperk” definitief af te sluiten.

De gewone afdeling, die nu gebruikt wordt als isolatie, zal in ere worden hersteld. Ook zal de bouw van een permanente isolatie prioriteit worden, evenals het creëren van extra watervoorzieningen.

Naast het herstellen en consolideren binnen het LHMC zijn er in 2015 enkele nieuwe projecten voorzien: de installatie van een goedlopende internetverbinding en het opzetten van een research unit, in samenwerking met het Academisch Medisch Centrum in Amsterdam: Lion Heart Medical Research Unit. De intentie van de samenwerking is om de patiëntenzorg te verbeteren en daarmee de kwaliteit van het LHMC naar een hoger niveau te tillen.





**Lion Heart Foundation**

Oranjelaan 15  
3062 BN Rotterdam

Bank: Triodos Bank:

IBAN NL93 TRIO 0254840256

BIC TRIONL 2U

Kamer van Koophandel: 24393793 te Rotterdam

De Lion Heart Foundation heeft de ANBI status

**LION**  
**HEART**  
**FOUNDATION**