



Beleidsplan 2019

De Lion Heart Foundation is opgericht in april 2006 nadat drie Nederlandse artsen een bezoek hadden gebracht aan het Magbenteh ziekenhuis in Makeni in Sierra Leone. De drie Nederlandse artsen waren onder de indruk van het ziekenhuis in dit rurale gebied, maar ook geschokt door de armoede. Terug in Nederland besloten ze de Lion Heart Foundation op te richten om de mensen in Sierra Leone structureel te steunen.

Missie Lion Heart

De Lion Heart Foundation biedt, in het door haar opgerichte Lion Heart Medical Centre, goede en betaalbare gezondheidszorg aan de bevolking van Yele e.o. in Sierra Leone.

Ons doel is om het ziekenhuis de komende jaren te begeleiden naar zelfredzaamheid en het gezond zelfstandig over te dragen aan de lokale organisatie in Sierra Leone.

Onze missie is geslaagd als wij onszelf overbodig hebben gemaakt en het Lion Heart Medical Centre onafhankelijk van de Lion Heart Foundation kan functioneren.



Ontwikkeling

De Lion Heart Foundation is in 2006 opgericht en sindsdien is er veel gerealiseerd waar wij trots op zijn. Sinds 2011 concentreren de activiteiten van Lion Heart zich op het dorp Yele en omgeving in het Gbonkolenken Chieftdom in Tonkolili, één van de vijf armste districten in Sierra Leone. De volgende resultaten zijn de afgelopen periode bereikt in Sierra Leone:

In Magbenteh, Lungi en Makeni (Sierra Leone)

- Volledige renovatie van de ondervoedingskliniek bij het Magbenteh Ziekenhuis (MCH), uitbreiding van 25 naar 125 bedden;
- Het aan het MCH verbonden, in de oorlog ernstig beschadigde Bai Bureh ziekenhuis (BMC) in Lungi, is grondig gerenoveerd;

Ontwikkeling (vervolg)

- Groei totaal aantal behandelde patiënten in MCH en BMC: van 5.000 naar 30.000 per jaar;
- Bouw van een accommodatie voor 100 dakloze polio-invaliden uit Makeni, eveneens verbonden aan het MCH.

Het MCH is uitgegroeid tot een professioneel ziekenhuis - tevens opleidingscentrum – en kon in 2010 worden overgedragen aan het lokale management, passend in de Lion Heart-ambitie zich overbodig te maken.

In Yele

- Aanleg oliepalm-plantages (productie) en een experimentele plantage;
- Bouw en ingebruikname eerste duurzame palmoliefabriek. In 2014 is de fabriek, passend in de Lion Heart-ambitie zich overbodig te maken, overgedragen aan Natural Habitats, een bedrijf dat zich richt op duurzame productie van organische producten;
- Ondersteuning middelbare school, inclusief renovatie school en kosthuis en uitbreiding schoolfonds;
- Ondersteuning basisscholen, inclusief schoolmaterialen;
- Renovatie verwoeste waterkrachtcentrale in Yele;
- Aanleg/renovatie elektriciteitsnetwerk en straatverlichting in Yele;
- Aansluiting van huishoudens, bedrijven en ziekenhuis op het elektriciteitsnet;
- Herstel waterzuiveringsinstallatie in Yele, waardoor schoon drinkwater; beschikbaar is bij groot aantal tappunten in Yele en in het ziekenhuis;
- Bouw van het ziekenhuis in Yele, het **Lion Heart Medical Centre** en opleiding van lokaal medisch personeel voor het ziekenhuis (verpleging & laboranten);
- **2011**: de polikliniek gereed;
- **2012**: uitbreiding ziekenhuis met een verpleegafdeling voor 32 bedden, een operatiekamer, hospitaalkeuken, medische opslagruimte en een aparte röntgenafdeling;
- **2013**: in gebruik name van nieuwe kraamafdeling met 2 verloskamers, een zaal met 12 bedden en 2 couveuses;
- **2014**: Ebola uitbraak in Sierra Leone: het LHMC wordt Holding Centre en biedt als één van de weinige ziekenhuizen in het land reguliere gezondheidszorg;
- **2015**: bestrijding van Ebola en start werving isolatieafdeling voor het LHMC;
- **2016**: Start bouw Isolatieafdeling en werving voor zonnepanelen park;
- **2017**: Fundament gelegd voor het volgende hoofdstuk: 'transition to sustainability';
- **2018**: Strategisch doel en strategieën aangescherpt, nieuw leidinggevend LHMC team gestart, bestuur versterkt, projecten voorbereid, Baby Voucher Program gecontinueerd.

**LION
HEART
FOUNDATION**



Plannen 2019

In 2019 concentreren wij ons in het Lion Heart Medical Centre op de volgende pijlers:

- 1) Duurzaam, goede en betaalbare gezondheidszorg verlenen aan de bevolking in Yele e.o.;
- 2) Terugdringen van moeder- en kindersterfte, en tienerzwangerschappen in het bijzonder. Inzet daarbij is a) voorlichting m.b.t. family planning met als specifieke doelstelling het voorkomen/reduceren van tienerzwangerschappen en b) reductie moeder- en kindersterfte;
- 3) Afronden van plannen voor verdere verzelfstandiging en implementatie van eerste stappen op weg naar zelfstandigheid;
- 4) Opleiden medewerkers zodat zij leidende rollen kunnen oppakken binnen het LHMC.

En meer specifiek:

- 1) Het implementeren van projecten (o.a. educatie, in samenwerking met de Stichting Een Helpende Hand en zorg voor zeer jonge kinderen);
- 2) Het versterken van de organisatie van het ziekenhuis (systemen en processen);
- 3) Het ontwikkelen van een lokaal Management team;
- 4) Het versterken van de 'exposure' naar en binding met vrijwilligers, donateurs en vermogensfondsen;

Organisatiestructuur

Bestuur

Het onbezoldigde bestuur van de Lion Heart Foundation is als volgt samengesteld:

- Reinier Hinse, voorzitter
- Ad Olivier, penningmeester
- Arie van der Ham, lid en portefeuille medisch adviseur
- Giovanni Manchia, lid en portefeuille organisatie-ontwikkeling
- Boy Sluiter, lid en portefeuille 'Fundraising'

De bestuurders hebben zich gecommitteerd om zoveel tijd als nodig is beschikbaar te stellen aan Lion Heart.

Lokale organisatie in Sierra Leone

De INGO Lion Heart Foundation is de lokale organisatie in Sierra Leone. Het ziekenhuis, project van de INGO, wordt geleid door een Medical Superintendent en een Hospital Administrator (beide expats).

Daarnaast is er een tweede tropenarts werkzaam, eveneens expat. Er zijn ook artsen in opleiding werkzaam, in samenwerking met het Opleidingsinstituut Internationale Gezondheidszorg en Tropengeneeskunde (OIGT). Het ziekenhuis beschikt over ca. 70 bedden en 60 lokale medewerkers en kan voorzien in het grootste deel van de behoefte aan medische zorg in de regio.

Organisatiestructuur (vervolg)

De country director (uit Sierra Leone) is verantwoordelijk voor ondersteuning en advisering van bestuur.

Kascommissie

Er wordt een kascommissie benoemd die het gevoerde financiële beleid toetst aan het eind van elk boekjaar.

Fondsenwerving & Communicatie

Doelstellingen van de fondsenwerving en communicatie zijn:

- Werven van financiële- en materiële middelen t.b.v. de activiteiten van Lion Heart Foundation
- Het werken aan een sterke positionering van Lion Heart Foundation

Fondsenwerving

Fondsenwerving is de primaire taak van het bestuur. Het wordt hierbij ondersteund door een adviseur. De focus binnen de fondsenwerving ligt bij vermogensfondsen, particulieren, stichtingen, donateurs, bedrijven en overheid. Sponsors hebben de mogelijkheid onze projecten te bezoeken alvorens over te gaan tot financiële steun. In 2019 zal vol ingezet worden op fondsenwerving d.m.v. campagnes via social media, nieuwsbrieven, aanvragen bij vermogensfondsen, acties en presentaties bij service clubs en bedrijven. Daarnaast zal een benefiet event worden georganiseerd.

Communicatie

Lion Heart hecht er veel waarde aan om met lage kosten sponsors, donateurs en andere belangstellenden op een heldere manier te informeren en te betrekken bij haar werk. Dit doen wij via:

- Website & Social Media

De website www.lion-heart.nl en de social media (Facebook, Instagram en You Tube) zijn belangrijke communicatiekanalen voor (potentiële) sponsors en donateurs. Er is informatie te vinden over de verschillende projecten, de achtergronden en ontwikkelingen. Ook is het mogelijk om online donateur te worden of een geldbedrag te storten. De website wordt begin 2019 geheel vernieuwd.

- Nieuwsbrief & Jaarverslag

Gemiddeld 3x per jaar verschijnt de digitale nieuwsbrief die aan belangstellenden wordt verstuurd en tevens op de website wordt geplaatst. Het streven is in het tweede kwartaal het jaarverslag via mail te verspreiden en op de website te publiceren. Lion Heart verstuurt incidenteel een folder aan donateurs. De communicatie verloopt grotendeels digitaal.

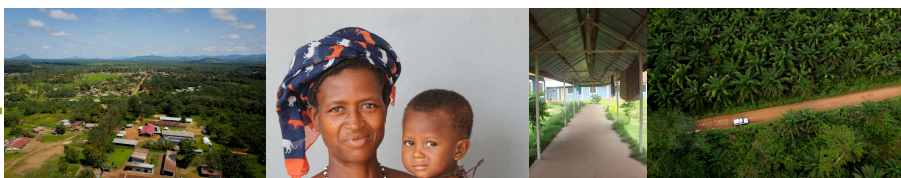


Financieel beleid

Het financieel beleid van LHF is er primair op gericht om de missie zoals hierboven omschreven te helpen realiseren. In dat kader wordt zeer zorgvuldig omgegaan met de ter beschikking gestelde middelen, zowel wat betreft donaties als sponsorgelden. Dit betekent dat er enerzijds uiterste zorgvuldigheid wordt betracht bij het aangaan van verplichtingen. Anderzijds worden de geëigende controles toegepast voordat tot betaling overgegaan wordt.

Beheer van vermogen

Bij het beheer van vermogen wordt er naar gestreefd om gelden tegen zo gunstig mogelijke tarieven uit te zetten, daar waar sprake is van een tijdelijk surplus. In de praktijk betekent dit dat rekening courant saldi tot een minimum beperkt worden en dat tijdelijke overschotten op deposito uitgezet worden. Er worden geen gelden belegd in aandelen of obligaties.



Begroting 2019

	Budget 2019
OPBRENGSTEN	
Totaal Donaties in Cash	275.000
Totaal Donaties in natura	0
Totaal Subsidies	0
Totaal opbrengsten	<u>275.000</u>
UITGAVEN SIERRA LEONE	
LHMC running costs	260.809
Andere projecten	0
Totaal uitgaven voor projecten	<u>260.809</u>
UITGAVEN LHF Nederland	
Lonen en salarissen	0
Sociale lasten	0
Overige personeelskosten	1.500
Huisvestingskosten	0
Kantoorkosten	1.850
Marketing / fondsenwerving	11.000
Overige algemene kosten	1.650
Exploitatiekosten NL	<u>16.000</u>
	5,8%
Resultaat	<u><u>-1.809</u></u>